



INFORME ANUAL 2014

Junta Directiva 2014

Presidente Junta Directiva:

Marco Llinás Volpe, Gerente Asuntos Públicos Coca-Cola Servicios de Colombia

Vicepresidente Junta Directiva:

Juan Pablo Arango Botero, Vicepresidente de Gestión Humana y Administrativa Protección.

Miembros Principales

Fernando Ojalvo Prieto
Vicepresidente Asuntos Corporativos
Suramericana

Franco Piza Rondón
Gerente Sostenibilidad
Grupo Bancolombia

Jaime Humberto López Mesa
Independiente

Jorge Mario Velásquez
Presidente
Argos

José Germán Mejía Fichman
Gerente General
Stratco Consultores

Juan Carlos Trujillo Arango
Gerente General
Procter & Gamble Colombia

Luis Carlos Arango
Director Administrativo
Colsubsidio

Roberto Holguín Fety
Vicepresidente Crédito Corporativo
Banco Davivienda

Miembros Suplentes

Jorge Andrés Mejía Delgado
Gerente Regional Centro
Suramericana

Catalina Echavarría Ramírez
Directora Fundación Bancolombia

Ana Pinzón de Velasco
Independiente

Carlos Andrés Mejía Alver
Gerente
Dupont

Enrique Turk Fernández
Gerente
3M Colombia

Luis Gabriel Pérez de Brigard
Socio
Brigard & Urrutia

Luisa Gómez Guzmán
Independiente

Claudia Varela
Independiente

Marisol Vanegas Caro
Directora Programas de Educación
Fundación Bancolombia

Juan Manuel Díaz Ardila
Vicepresidente Gestión Humana
Administrativa
Banco Davivienda



Cundinamarca

Equipo de trabajo

María Teresa Mojica Rivadeneira, Directora Ejecutiva

Proyectos

María Teresa Mojica Rivadeneira, Directora Encargada de Proyectos

Iván Darío Muñoz Quevedo, Coordinador de Aceleración del Aprendizaje

Jhon Paul Ramírez, Coordinador de Proyectos Especiales

Elenita Mota, Coordinador de Primera Infancia

Felipe Arango, Coordinador de Competencias Básicas

Diana Castro, Coordinador de Finanzas para el Cambio

Diana Mota, Coordinador de Leer y Escribir en la escuela

Diana Alzate, Asistente de Proyectos

Campañas, Comunicaciones y Voluntariado Corporativo

Vivian Puerta Guerra, Directora de Campañas

Pamela Delgado Carrasquilla, Coordinadora de Comunicaciones

María Paula Cadena, Diseñadora de Comunicaciones

Luz Marina Gual, Grandes Aportantes

Sandra Peña Carvajal, Ejecutiva de Cuentas

Luz Marina Velasco, Ejecutiva de Cuentas

Juan Manuel Calvo, Ejecutivo de Cuentas

Linda María Correa, Coordinadora Voluntariado Corporativo

Jean Paul Atara, Asistente Procesamiento de Datos

Administración

Jahir Aristizábal Caballero, Director Administrativo y Financiero

Dora Cardozo, Contadora

Humberto Buitrago, Revisor Fiscal

Ingry Chaparro, Asistente Administrativa

July Paola Cadena, Asistente Administrativa

Luz Alcira Rincón, Asistente de Tesorería y Administración

Angelina Amórtegui, Auxiliar de Servicios Generales

Antioquia

Comité Regional Antioquia

Fernando Ojalvo Prieto,

Vicepresidente de Asuntos Corporativos, Suramericana

Jean Pierre Serani Toro,

Vicepresidente Unidad Estratégica Distribución y Ventas Bancolombia

Fernando García Figueroa Sánchez,

Gerente de Planta, P&G

Carlos A. Uribe Barrera,

Gerente Regional, Davivienda

Gabriel Jaime López Díez,

Socio Deloitte

Juan Pablo Arango Botero,

Vicepresidente Gestión Humana y Jurídica, Protección

Beatriz E. Araque T,

Directora Ejecutiva Parque Arví

Equipo de trabajo

María Rosa Campo Cuello, Directora Regional Antioquia

Proyectos

Carolina Serna Torres, Coordinadora de Proyectos

Yulieth Urrego González, Practicante Área de Proyectos

Campañas, Comunicaciones y Voluntariado

Daniel Ramírez Vásquez, Ejecutivo de Cuenta

Eddy Lorena Cuartas Graciano, Comunicadora

Lizyenny Osorio Álvarez, Practicante Voluntariado Corporativo

Administración

María Lucelly Tamayo Muñoz, Asistente Administrativa

Luz Mery Higueta Velásquez, Auxiliar de Servicios Generales





Atlántico

Comité Regional Atlántico

Daniel Méndez Méndez

Director de Bienestar y Entorno Regional Norte, Bancolombia

Julio Berrocal Hernández

Socio de auditoria, Deloitte

Andrés Castillo Guzmán

Gerente Regional de Ventas, Coltabaco

Ana María Daza de Bustillo

Gerente Regional de Negocios Institucionales, Protección

Sergio Posada Arango

Director de Bienestar y Entorno Regional Norte, Sura

Equipo de trabajo

Nadia Cure Cure, Directora Regional

Luz Marina Tatis Gaviria, Asistente Administrativa

Yesenia Picon Herrera, Aprendiz SENA



Valle del Cauca

Comité Regional Valle del Cauca

Julián Fernando Vernaza Alhach

Gerente Regional Zona Occidente, Suramericana

Nelly Echeverri

Vicepresidente Personas y PYMES Region Sur, Bancolombia

Iván Ricardo

Vicepresidente Regional Empresas y Gobierno Región Sur, Bancolombia

Manuela Bolívar

Gerente Relacionamento Región Sur, Bancolombia

Lucy Mary Mendoza

Gerente Regional Banca Privada Zona Sur, Valores Bancolombia

Guillermo Osorio Vaca

Gerente Recursos Humanos, Industrias del Maíz

Aura Patricia Mena

Jefe de Responsabilidad Social y Comunicaciones, Industrias del Maíz

Andrés Pardo

Gerente Regional Banca Cooperativa, Davivienda

Juan Manuel Duque

Gerente General, Spiroductos

Juan Carlos Grisales

Subgerente de Financiamiento y Cobranza Valle, Davivienda

Equipo de trabajo

Jose Antonio Arizabaleta, Director Regional

Yamileth Franco, Asistente Administrativa



INFORME DE GESTIÓN DE LA FUNDACIÓN DIVIDENDO POR COLOMBIA POR EL EJERCICIO DEL AÑO 2014

La Fundación Dividendo por Colombia miembro de United Way Worldwide, la segunda red de solidaridad más grande del mundo, tiene el propósito de promover el ejercicio de la responsabilidad social empresarial e individual y canalizarla hacia el desarrollo de programas educativos desarrollados en alianza con el Estado.

Con 16 años de trayectoria y el apoyo de 152 empresas y 21.881 personas vinculadas, ha dirigido sus esfuerzos a disminuir la tasa de inasistencia, deserción y repetición en los niños y jóvenes colombianos mayores de 9 años que por diversas razones no tienen las competencias básicas de lectoescritura ni han terminado sus estudios de básica primaria.

A la fecha, en dieciséis años son 701.335 los niños y jóvenes que se han beneficiado con los programas educativos de la Fundación en Antioquia, Apartadó, Área Metropolitana de Medellín, Armenia, Atlántico, Barranquilla, Bello, Bogotá, Bucaramanga, Buenaventura, Cali, Chocó, Envigado, Funza, Itagüí, Medellín, Montería, Oriente Antioqueño, Pasto, Pereira, Rionegro, Sabaneta, Santa Marta, Soacha, Soledad, Suroeste Antioqueño, Tumaco, Turbo, Valle, Zipaquirá.



RENDICIÓN DE CUENTAS
ÁREA DE CAMPAÑAS

ÁREA DE CAMPAÑAS

En el año 2.014, los ingresos operacionales de la Fundación Dividendo por Colombia alcanzaron un valor de **\$ 7.910 millones** de pesos, lo que representa un crecimiento del 5% con relación al valor alcanzado en el año 2.013.

El recaudo realizado a través del Área de Campañas **ascendió a \$6.864 millones de pesos**, que corresponde a un incremento del 6% con respecto al año 2013. Es importante tener en cuenta que este recaudo está conformado por los aportes de los empleados y de las empresas vinculadas, las donaciones de las personas independientes y los ingresos por concepto de actividades de voluntariado.

Gracias a un intenso trabajo de fidelización se logró que 128 empresas realizaran actividades de responsabilidad social en alianza con la Fundación, lo que significó **una mejora del 15 %** con respecto al año anterior y una participación activa del 84 % del total de las empresas vinculadas.

Cundinamarca

En el año 2.014, los ingresos del área de campañas generados por las empresas de Bogotá y empresas nacionales con oficinas en Bogotá ascendieron a \$4.171 millones. El equipo de trabajo generó ingresos nuevos por \$314 millones de pesos más que el año anterior. Lo anterior significa que la regional tuvo un crecimiento del 8.2% en su recaudo, con lo que logró un cumplimiento del 109 % del presupuesto asignado.

Los ingresos de esta regional representan el 58 % del total de los ingresos del Área de Campañas de la Fundación. Estas cifras son el resultado de un excelente trabajo en equipo y la magnífica receptividad del empresariado y sus empleados que cada día se sienten más comprometidos con las comunidades menos favorecidas.



Antioquia

En el año 2.014, los ingresos del área de campañas generados por las empresas de Antioquia y las empresas nacionales con oficinas en Medellín ascendieron a \$1.837 millones. Esta cifra representa un crecimiento del 5,5% con respecto a los ingresos obtenidos en el año 2013, logrando de esta manera, un cumplimiento del 102% del presupuesto asignado.

El equipo de la regional implementó estrategias de diversificación de aportes tales como la campaña Un libro para soñar, cuyo objetivo fue recaudar fondos para la dotación de libros a las aulas en Antioquia, a través de la compra de un bono de donación por parte de los asistentes a la 8ª Fiesta del Libro y la Cultura de Medellín. Esta campaña fue patrocinada por Ediartes y Todo en Artes, quienes a su vez, abrieron las puertas de las tiendas en la ciudad para la venta de dichos bonos.

En noviembre del 2014, 200 niños y jóvenes de los programas Aceleración del Aprendizaje y Procesos Básicos fueron invitados al evento ¿Dónde está la navidad?, organizado por la Academia Claudia Cadena y realizado en el Teatro Metropolitano. Dicha actividad fue patrocinada por Protección S.A. y Mundo Verde.

Con estas iniciativas quedó demostrado que la diversificación en las fuentes de recaudo y vinculación, son esfuerzos valiosos para el incremento en la vinculación de personas y empresas al propósito social de la Fundación.

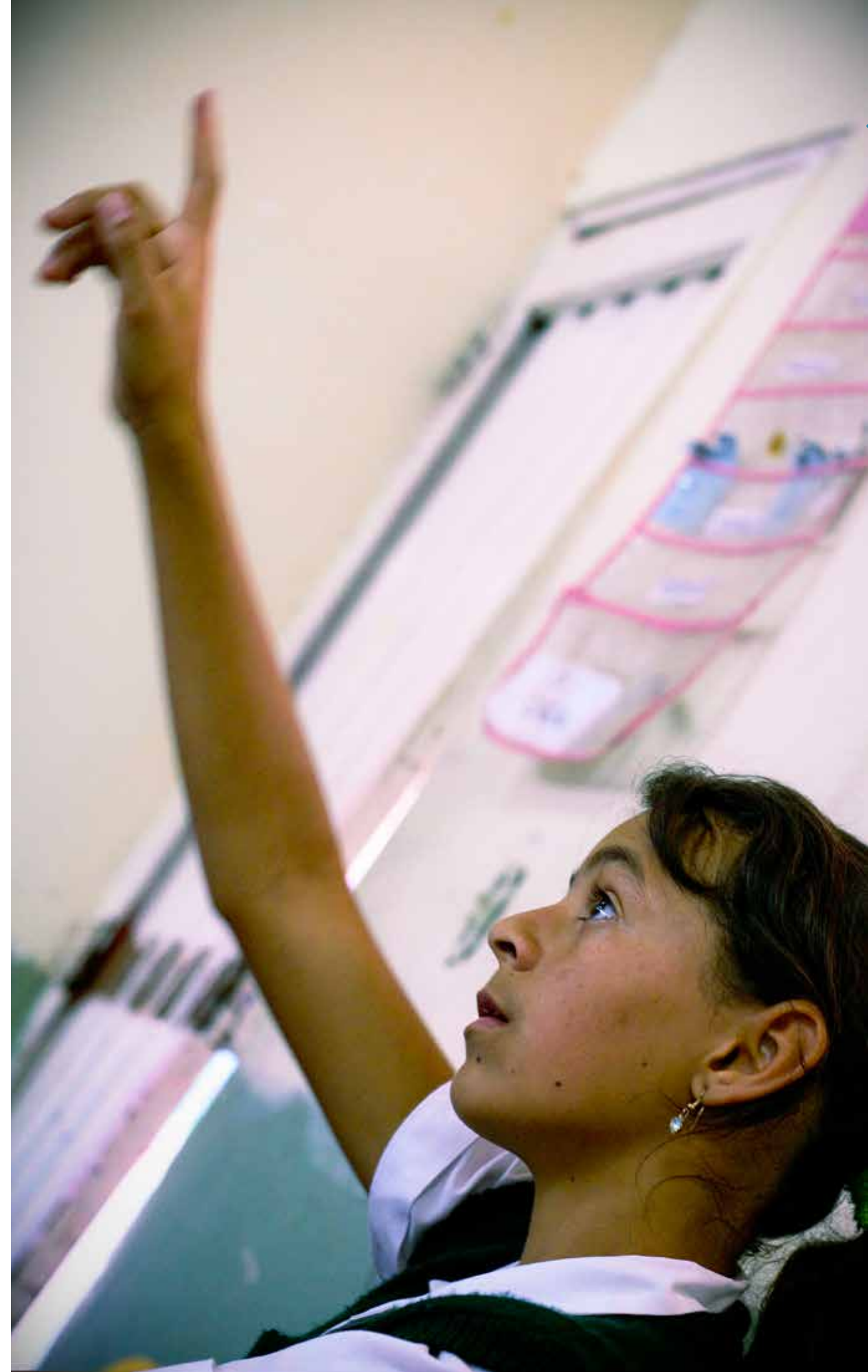
Valle del Cauca

En el año 2.014, los ingresos del área de campañas generados por las empresas del Valle del Cauca y las empresas nacionales con oficinas en Cali ascendieron a \$406 millones. Es importante resaltar que se logró la vinculación del Centro Médico IMBANACO y se iniciaron conversaciones para la vinculación de COLGATE.

Las cifras demuestran que a pesar de las altas estadísticas de violencia en las comunidades vulnerables, esta es una plaza muy exigente que requiere grandes esfuerzos para movilizar al sector empresarial hacia una estrategia de RSE como la que presenta la Fundación. Sin embargo, ya se han adelantado acciones importantes en la Regional, con el lanzamiento de la campaña “Cuento contigo” lanzada gracias al apoyo de la Alcaldía Local a mediados del año, en medios masivos de comunicación y en espacios públicos como vallas y muros.

Atlántico

El recaudo de aportes en la regional Atlántico fue de \$449 millones, lo que significó un crecimiento de \$72 millones con respecto al año 2013. Esta es una plaza también exigente que requiere el apoyo de la comunidad empresarial para poder llegar a toda la comunidad de niños y jóvenes en situación de vulnerabilidad.



Aportantes

En el año 2.014, los aportantes de Dividendo ascendieron a 21.881 personas. En este mismo periodo de tiempo se vincularon 7 empresas nuevas.

Con el compromiso y colaboración de las empresas vinculadas se realizaron 265 presentaciones a las que asistieron 5.264 personas. De estas, 3.386 decidieron convertirse en donantes, es decir el 64% de los asistentes se comprometieron con la educación.

Gracias a las estrategias desarrolladas en los dos últimos años, se ha incrementado de manera considerable el aporte promedio de las donaciones a la Fundación. El 40 % del recaudo por AVN está constituido por aportes mensuales mayores a \$30.000; el 43 % está en el rango de \$ 10.000 a \$30.000. Sólo el 17 % se encuentra en valores por debajo de \$10.000.

Cundinamarca

En 2014, el número de aportantes de Bogotá y municipios cercanos llegó a 12.630, lo que representa el 58 % de los donantes totales de la Fundación.

El compromiso y colaboración de las empresas ubicadas en Bogotá, permitieron la realización de 129 campañas. A través de diversas estrategias se logró que 3.101 personas escucharan la invitación a vincularse. Con dicha gestión, se logró vincular 2.351 nuevos aportantes que corresponden a un crecimiento del 21 % con respecto al total del número de vinculados en el año 2013. El porcentaje de eficacia mejoró en el año, pasando del 55 % en 2.013 al 76 % en 2.014.

Antioquia

Los resultados de la regional se obtuvieron gracias al compromiso y colaboración de las empresas que permitieron la realización de 45 presentaciones, a las que asistieron 1.295 personas, de las cuales 524 se vincularon a Dividendo por Colombia con sus aportes, es decir un 40 % de efectividad en la gestión de vinculación.

Los aportantes durante el año 2.014 de la ciudad de Medellín llegaron a 6.316, representando el 29% de los donantes de la Fundación. Como Regional se implementaron estrategias de sostenimiento a través de comunicaciones, tales como los boletines digitales e impresos, presencia en la Intranet de las compañías, correos electrónicos, entre otros canales concertados directamente con el Área de Comunicaciones de las empresas.



Valle del Cauca

La efectividad de campañas realizadas en el año 2.014 fue del 48 %, con una asistencia de 471 personas y vinculación de 226 de ellas. Se implementó la campaña “Tu Solidaridad Transforma Tu Ciudad”, cuyo resultado más exitoso se logró en INGREDIÓN que duplicó su aporte y se convirtió en el primer aportante local con donaciones anuales de \$66.8 millones de pesos. En general, el resultado de esta campaña permitió un crecimiento de 41 % en el número de vinculados frente al año anterior.

Los aportantes durante el año 2.014 de la ciudad de Cali llegaron a 1.675, representando el 8 % de los donantes de la Fundación.

Atlántico

Los aportantes de la Regional Atlántico llegaron a 1.260 personas gracias a la colaboración de 14 empresas, las cuales permitieron hacer 78 campañas con una participación de 401 asistentes en total logrando vincular 289 personas con aportes AVN, con una efectividad del 72 %.



GRANDES APORTANTES

Este programa continúa siendo una estrategia importante para el recaudo de fondos de la Fundación; durante el año 2.014 se recaudaron \$704 millones a través de 343 Grandes Aportantes pertenecientes a 71 empresas. Sus aportes representan el 10% del total del recaudo de la Fundación. Esto refleja la importancia de vincular a los colaboradores en cargos directivos de las compañías, pues además de donar un valor superior al promedio, son percibidos como ejemplo de liderazgo y solidaridad.

VOLUNTARIADO CORPORATIVO (resultados nacionales)

El Voluntariado Corporativo se ha convertido en una tendencia mundial y, concordante con ello, en una de las actividades más solicitadas por las empresas para fortalecer sus programas de responsabilidad social. Este programa le permite a las compañías desempeñar un papel más activo en la comunidad y brinda un espacio para que los colaboradores aporten su tiempo y talento para apoyar la construcción de un país más equitativo.

En Dividendo por Colombia, el programa de voluntariado ha sido fundamental para mejorar la visibilidad y difusión de la importancia de la educación en el país. El objetivo ha sido involucrar a los voluntarios en las dinámicas de aprendizaje de los estudiantes, permitiendo que sean parte de su proceso de formación. En la encuentro de las dos realidades voluntario – estudiante, no solo se comparten conocimientos sino cariño, experiencias y sobre todo, la esperanza de un futuro mejor.

Durante el año 2.014, se realizaron 360 actividades de voluntariado corporativo con la participación de 19.812 voluntarios de 42 empresas, que aportaron 65.295 horas de su tiempo beneficiando a 97.066 niños, niñas y jóvenes de nuestros programas educativos. Los ingresos generados por las actividades de voluntariado representan el 11% del recaudo total de la Fundación.

La Fundación ha adquirido una experiencia significativa en este tipo de actividades y, en el año 2014, lideró con éxito diferentes tipos de voluntariado: desde voluntariados exclusivos que se organizan a la medida de las necesidades de una familia hasta voluntariados de proceso que se desarrollan durante todo el año lectivo y que, en algunos casos, conllevan la participación de más de 1.500 personas en simultánea en varias ciudades del país.

Los voluntarios reconocen que este tipo de experiencias les permiten no solo fomentar su conciencia social, sino el desarrollo de habilidades y competencias, tales como: trabajo en equipo y recursividad, además que mejora el clima laboral, su motivación hacia el trabajo y el sentido de pertenencia hacia la compañía.



Cundinamarca

En Bogotá, 28 empresas decidieron realizar su voluntariado corporativo con Dividendo. Se realizaron 83 actividades con 5.275 voluntarios que donaron 23.823 horas de su tiempo para beneficiar a 51.479 niños, niñas y jóvenes de las comunidades educativas de Bogotá y Cundinamarca.

Cabe destacar que el número de beneficiarios de este programa en la Regional creció 52 % con respecto a la gestión realizada el año anterior. Esto demuestra el interés de los colaboradores de las empresas vinculadas quienes cada vez más, buscan hacer parte del cambio y ver que sus aportes trascienden en la construcción del tejido social del país.

Antioquia

En la regional Antioquia el voluntariado ha tenido un crecimiento significativo con relación al año anterior, pasando de 25.133 beneficiarios en el 2013, a 37.483 en el 2014. Para llevar a cabo esta labor, se realizaron 213 actividades de voluntariado con 20 empresas. Se realizaron jornadas de pintura, talleres de material didáctico, visitas al aula, entre otras, cumpliendo con 37.247 horas de voluntariado y un total de 13.352 voluntarios. Esto incrementa el compromiso de la Regional por realizar actividades de calidad que brinden aprendizajes para los beneficiarios y para los voluntarios, además de la satisfacción de aportar al mejoramiento de la calidad de vida de algunas comunidades vulnerables.

Valle del Cauca

Durante el año 2014, se realizaron 26 actividades de voluntariado con una participación de 505 personas de 17 empresas vinculadas las cuales aportaron 2.052 horas dedicadas a trabajar con 2.868 niños y jóvenes beneficiados. Se realizaron actividades como la entrega de material didáctico, jornadas de pintura, entrega de bibliotecas, talleres y visitas a aulas, entre otras.

Atlántico

En el año 2014 se desarrollaron 38 actividades de voluntariado con una participación de 680 colaboradores de 15 empresas vinculadas quienes aportaron 2.173 horas de su tiempo para beneficiar a 5.236 niños, niñas y jóvenes del Atlántico. Gracias al alto compromiso de los voluntarios y de las empresas vinculadas, el sector empresarial del Atlántico pudo aportar voluntariamente a la mejora de la calidad de vida de diferentes comunidades vulnerables.





JUEGO

TAREA

EVALUACION

¿CÓMO SE PRODUCE LA ENERGÍA?

¿CÓMO SE PRODUCE LA ENERGÍA?

¿CÓMO SE PRODUCE LA ENERGÍA?



Durante el año 2014, la estrategia de comunicaciones respondió a dos objetivos fundamentales: la fidelización de las empresas, donantes y voluntarios vinculados y la interacción permanente con el equipo interno.

Con respecto a las empresas vinculadas, 128 empresas se mantuvieron activas durante el año. El Área de Comunicaciones apoyó constantemente todas las necesidades e iniciativas de los ejecutivos de cuenta para el cumplimiento de sus objetivos comerciales, así mismo, innovó sustancialmente las presentaciones de rendición de cuentas y las piezas de campañas de expectativa relacionadas con las diferentes actividades realizadas a lo largo del 2014. Entre las empresas a las que se les hicieron propuestas especiales de comunicación están PepsiCo, Colsubsidio, Bolívar Davivienda, Brinks, DuPont, Imbanaco, Titularizadora, Coca-Coca, Copa, Corpbanca, Citi, Kimberly, Level3, Pernord Ricard, Colgate, Extras & Eficacia, B&U, B&C, Correcol, Corferias, Coltabaco y Kellogg's.

En cuanto a los donantes, se ha continuado con el mantenimiento continuo de la rendición de cuentas a través de los mensajes denominados "Sabías que", que con poco texto y una imagen nítida y llamativa, buscan rendir cuentas de una manera emotiva y cercana. Por otro lado, a inicios del año, se visitaron las empresas vinculadas para entregarles a los donantes un taco de papel con la información de la Fundación como detalle de agradecimiento por sus aportes. A muchos de ellos, el taco de papel se les entregó con una carta de agradecimiento hecha por los niños beneficiados.

Con respecto a la base de datos de los donantes y voluntarios, se ha avanzado en la organización de la información con miras a la próxima implementación de una estrategia CRM dirigida a estos grupos de interés con el fin de personalizar y segmentar cada vez más la información para poder establecer una comunicación más asertiva. Así mismo, se han realizado gestiones para la consecución de nuevos proveedores que permitan disminuir los precios y mantener la calidad. Esto ha permitido ahorros significativos del Área.

Por otro lado, se ha trabajado por conseguir nuevos canales de recaudo y de acercamiento con los grupos de interés a nivel nacional e internacional, para esto se ha avanzado en la gestión para implementar el nuevo botón de donaciones online que aparecerá en la página web de la Fundación: www.dividendoporcolombia.org. Esta nueva funcionalidad quedará activa en el primer semestre de 2015.

En cuanto a los Grandes Aportantes, se elaboraron mugs de cerámica con dibujos pintados por los estudiantes; se enviaron mensajes de cumpleaños y se mantuvo una comunicación permanente y personalizada con cada uno de ellos.

Acerca del programa de Voluntariado Corporativo y respondiendo a la tendencia creciente que presenta, el Área de Comunicaciones implementó dos estrategias para fortalecer la comunicación, interacción y el acompañamiento con este grupo de interés: la primera, consistió en implementar el rol del Relacionista Público en las actividades y la segunda, en activar las redes sociales a través de las fotos tomadas y publicadas durante la actividad. Con estos esfuerzos se generó en los voluntarios una experiencia

satisfactoria y valiosa que fue naturalmente compartida por ellos en sus redes sociales. La ejecución de esta estrategia fue definitiva para obtener un incremento sustancial en el número de seguidores de Facebook pues se pasó de 836 en enero de 2014 a 1.349 en diciembre del mismo año.

Por otra parte y con el objetivo de garantizar la calidad de los contenidos audiovisuales de las actividades de Voluntariado, el Área de Comunicaciones elaboró el Manual Audiovisual en el que se consignaron las especificaciones técnicas mínimas que debe cumplir cada proveedor de fotos y video a nivel nacional.

De acuerdo a la comunicación interna, se continuó con las reuniones mensuales del Café Express, que es un espacio para compartir con el equipo nacional los logros, retos y las lecciones aprendidas durante el año, para aclarar conceptos, generar sentido de pertenencia y de oportunidades de trabajo en equipo; se enviaron mensajes de cumpleaños a los miembros del equipo y se mantuvo actualizada la cartelera interna con información de interés.

Para finalizar, durante el año 2014 se publicó un artículo en el Diario el Tiempo, en la separata especializada de Responsabilidad Social: Huella Social, sobre la problemática que atiende la Fundación. Así mismo, se resaltó el trabajo que se ha hecho con las comunidades menos favorecidas en varias publicaciones internas de empresas vinculadas tales como: Citibank, Coltabaco, Colsubsidio, Corferias, Correcol y Davivienda.



RENDICIÓN DE CUENTAS |
ÁREA DE PROYECTOS

rendizaje

Proy

PROGRAMAS DE PORTAFOLIO

Los programas de portafolio de Dividendo por Colombia se estructuran en torno a dos estrategias fundamentales en orden a las problemáticas atendidas: la oportunidad de acceso al sistema escolar y la entrega de herramientas para la permanencia de la población juvenil e infantil más vulnerable del país.

Cada uno de los programas del portafolio se desarrolla con una metodología específica posibilitando dar respuesta a las necesidades identificadas.

Los programas de portafolio son:

Competencias Básicas

Aceleración del Aprendizaje

Leer y Escribir en la Escuela

Primera Infancia



Competencias Básicas

Una segunda oportunidad para
aprender a leer y escribir

Dividendo por Colombia en alianza con las Secretarías de Educación de Antioquia, Atlántico, Buenaventura, Cali, Medellín y Montería desarrolla e implementa una propuesta metodológica para promover el desarrollo de las competencias básicas en lectura, escritura y aritmética dirigida a niños y jóvenes entre los 9 y 15 años. Asimismo, mantiene y enriquece su alianza con Fundación Carvajal en la implementación del modelo pedagógico Brújula, cuya calidad ya lo ha encaminado al proceso de cualificación como una estrategia pedagógica oficial del Ministerio de Educación Nacional.

Para contextualizar el escenario de intervención en el que operan las estrategias de alfabetización de Dividendo por Colombia, se ha registrado que el analfabetismo a nivel nacional alcanza un índice del 6% manifestando paralelamente una tendencia: los jóvenes de los nueve a los catorce años expresan más esta situación con 1.83%, en comparación a la población de los quince a los veinticuatro años, la cual alcanza el 1.68%.

En relación al porcentaje de los primeros en su contexto regional, Cundinamarca (1.49%) se encuentra por debajo de este promedio nacional, reduciéndose significativamente en Bogotá (0.83%); en Antioquia (2.46%) y Medellín (2.29%) ambas cifras se elevan por encima de lo esperado; respecto a Cali (2.04%), está también se excede, aunque en el Valle del Cauca (1.65%) es menor; finalmente, en Atlántico (2.17%) se supera el promedio, si bien Barranquilla (1.78%) no lo hace.¹ La conclusión principal que emana de estas estadísticas, es que la alfabetización de menores de 15 años es tan importante y relevante como la que se realiza por encima de esta edad, y es en esta población donde incide el programa.

Como un dato de especial valor, la implementación de las aulas de Competencias Básicas ha revelado que además de contribuir a mitigar la desescolarización, estas habilitan una posibilidad verdadera para prevenir la deserción derivada del fracaso escolar. Además, las dinámicas de convivencia, la naturaleza flexible del modelo, y el apoyo especial del docente, proporcionan posibilidades de contención psicológica y resiliencia en los beneficiarios más vulnerables del programa.

Dada la estrecha relación de Competencias Básicas con Aceleración del Aprendizaje, el programa busca actualmente sensibilizar a las Secretarías de Educación y a las comunidades escolares de la importancia de articular ambos programas, para atender eficientemente la problemática de extraedad en sus municipios. Como un hecho contundente, la mayoría de los estudiantes de Procesos Básicos son promovidos a las aulas de Aceleración del Aprendizaje.

Respecto a los indicadores de proceso, estos señalan que 4.050 estudiantes iniciaron el aprendizaje de la lectura y la escritura en 162 aulas con alguna idea de lo que era el código alfabético, aunque con dificultades para entenderlo y para usarlo de manera efectiva. De éstos, el 83% finalizaron el proceso y continuarán en el sistema educativo en Aceleración del Aprendizaje o al grado que les corresponde según su edad y desempeño,

mientras que el 17% desertó de las aulas. De la población que culminó su proceso, el 73% fue promovida y el 27% restante continúa en el proceso de desarrollo de las competencias básicas conforme a su ritmo y posibilidades.

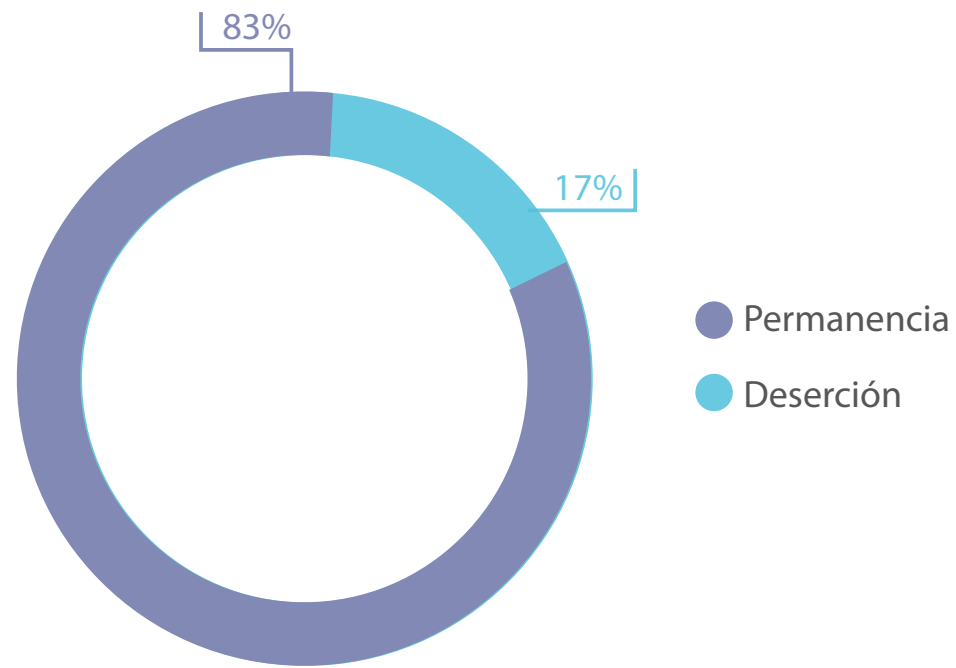
En el marco de esta experiencia, Dividendo apoyó el proceso de capacitación y formación de 162 maestros, brindándoles acompañamiento y seguimiento a sus acciones pedagógicas. Asimismo, y en términos de dotación, la totalidad de estudiantes beneficiarios recibió un paquete de seis cartillas (tres de lenguaje y tres de pensamiento lógico-matemático) que compilan todas las orientaciones necesarias.

Finalmente, y como un hecho especial para el año 2014, se le preguntó a una muestra representativa de los estudiantes beneficiarios si la experiencia de las aulas los motivaba a seguir estudiando; la respuesta del 89% fue afirmativa, lo cual implica un gran logro dirigido a visibilizar cómo los modelos educativos flexibles están respondiendo favorablemente a esta población especial, favoreciendo la continuidad del proceso educativo.

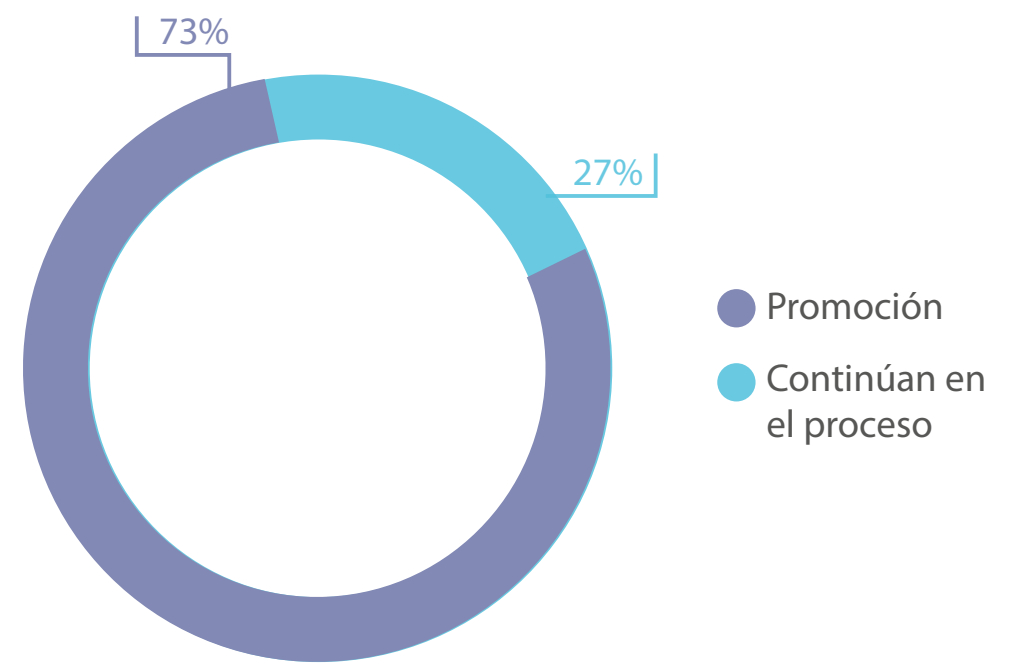
En este proyecto, Dividendo invirtió durante 2014 recursos por más de 361 millones de pesos.

Resultados a nivel nacional programa Competencias Básicas

Permanencia en el programa a nivel Nacional

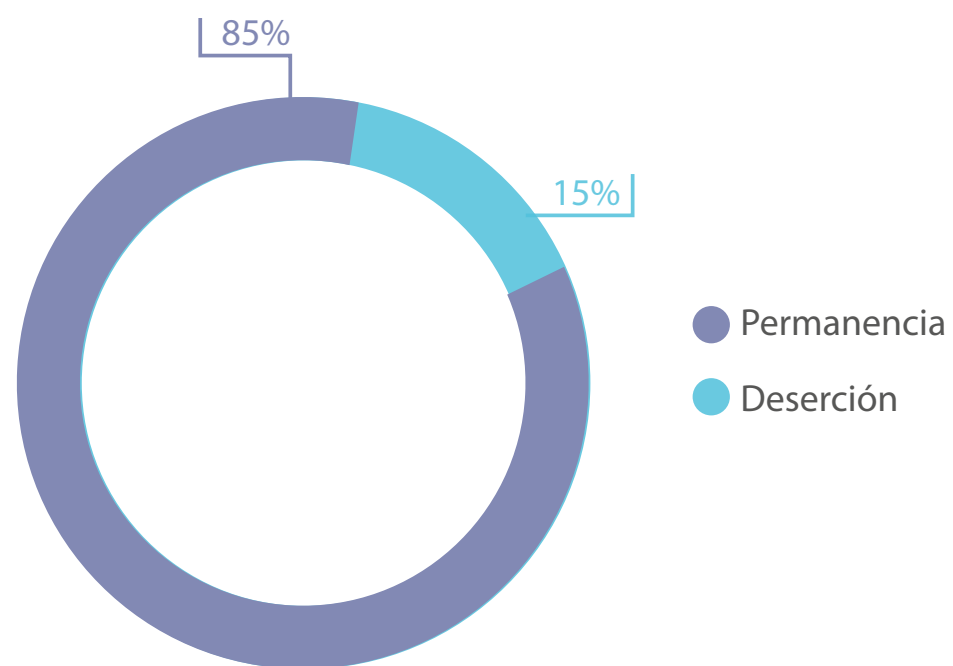


Promoción de estudiantes a nivel Nacional

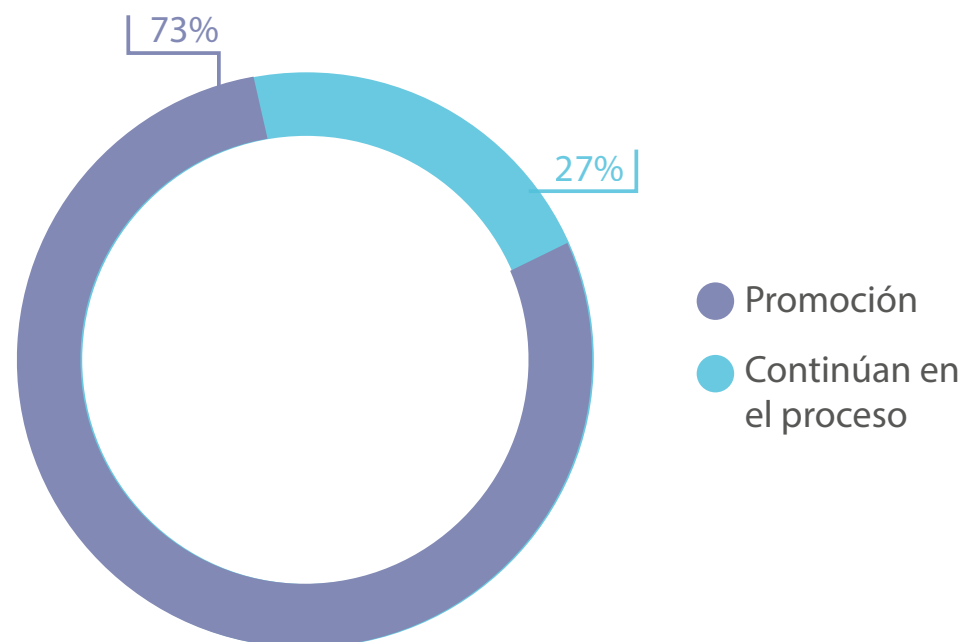


Valle del Cauca

Permanencia de Estudiantes en el programa Brújula

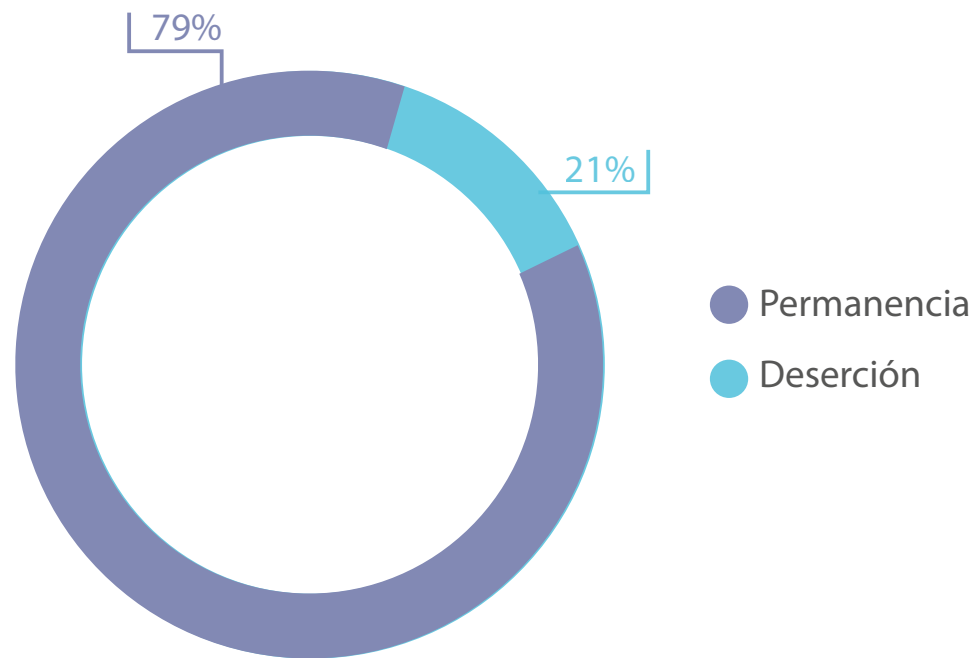


Promoción de estudiantes en el programa Brújula

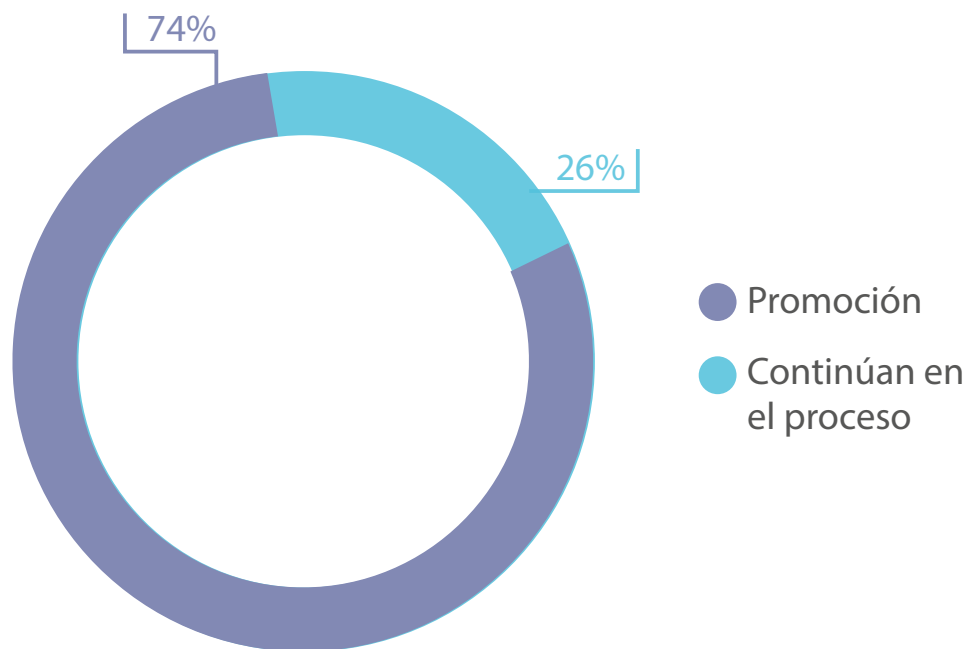


Antioquia

Permanencia de Estudiantes en Antioquia



Promoción de estudiantes en Antioquia





Aceleración del Aprendizaje

Recuperando la confianza en el estudio

La extraedad es la condición en la que se ven inmersos miles de niños y jóvenes en el país por cuenta de la repetición de grados, la deserción, el desplazamiento (forzado o voluntario), las prácticas culturales, la necesidad económica de sus familias, etc. Un niño o joven está en extraedad cuando su edad no corresponde con el promedio de la de sus compañeros en el grado que cursa o cursaría de estar en el colegio. Los estudiantes en extraedad en un colegio suelen ser los más propensos a desertar, y muchas veces tienen que responder por algún ingreso económico en sus hogares. Esta inmersión temprana en el mundo laboral los aleja de la escuela al punto de no volver.

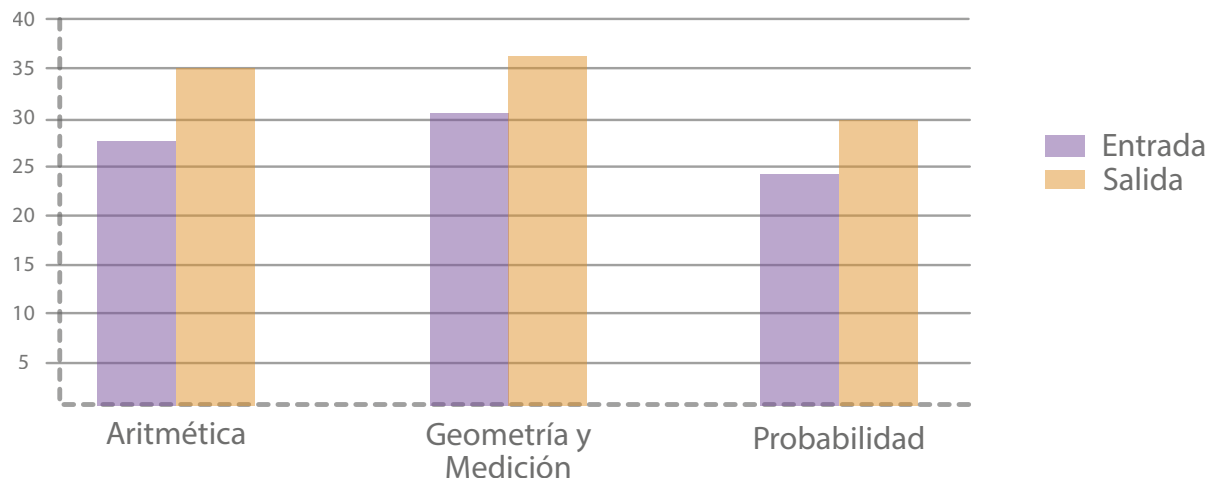
Recuperar la confianza de estos estudiantes en sí mismos y en el proceso educativo es el objetivo principal del Modelo Educativo Flexible Aceleración del Aprendizaje, que hace parte del portafolio de Modelos del Ministerio de Educación Nacional (MEN).

Durante 2014, Dividendo apoyó la implementación de 307 aulas en 16 entidades territoriales (ET) en el país con recursos de Fondo Común que alcanzaron los \$566.797.154, beneficiando a 7.675 estudiantes y 307 docentes, para un subtotal de beneficiarios de Fondo Común de 7.982 subtotal de beneficiarios. Además, se implementaron 69 aulas en nueve ET (cuatro diferentes a las 16 de Fondo Común) con recursos de destinación específica de Fundación Fraternidad, Banafрут, Bolívar Davivienda, New Stetic, Fundación Sofía Pérez de Soto, Acierto Inmobiliario, Fundación Pepsico y Fundación Bancolombia, beneficiando a un total de 1.794 estudiantes y 69 docentes .

En resumen, durante 2014 se implementaron 367 aulas de Aceleración del Aprendizaje alcanzando un total de beneficiarios de 9.776 en diversos municipios de los departamentos de: Antioquia, Atlántico y Valle, así como en: Apartadó, Bello, Envigado, Itagüí, Medellín, Rionegro, Turbo, Barranquilla, Soledad, Santa Marta, Montería, Cali, Buenaventura, Chocó, Pasto y Tumaco.

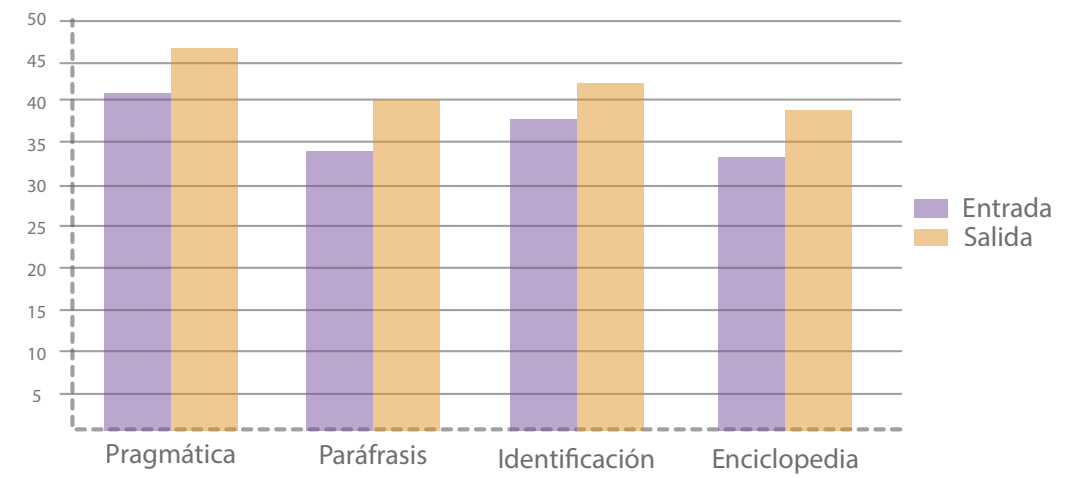
Los indicadores de proceso muestran que en este Modelo la retención en 2014 alcanzó el 89% (de modo que la deserción llegó al 11%). De los estudiantes que continúan en el sistema educativo, 57.9% fueron promovidos al grado sexto, 19.0% al grado quinto, 9.2% al grado cuarto, 2.8% al grado tercero, 0.2% al grado segundo, 3.6% al Modelo Flexible Grupos Creativos Juveniles, mientras que un 7.3% repetirá el proceso por su ingreso tardío. Respecto a los avances en competencias, la comparación entre pruebas de entrada y salida de lenguaje y matemáticas arrojaron lo siguiente:

Matemáticas por competencias



Componente	Aritmética	Aritmética
Aritmética	28,4	35,3
Geometría y Medición	31,5	36,2
Probabilidad	24,3	29,9

Lenguaje por competencias

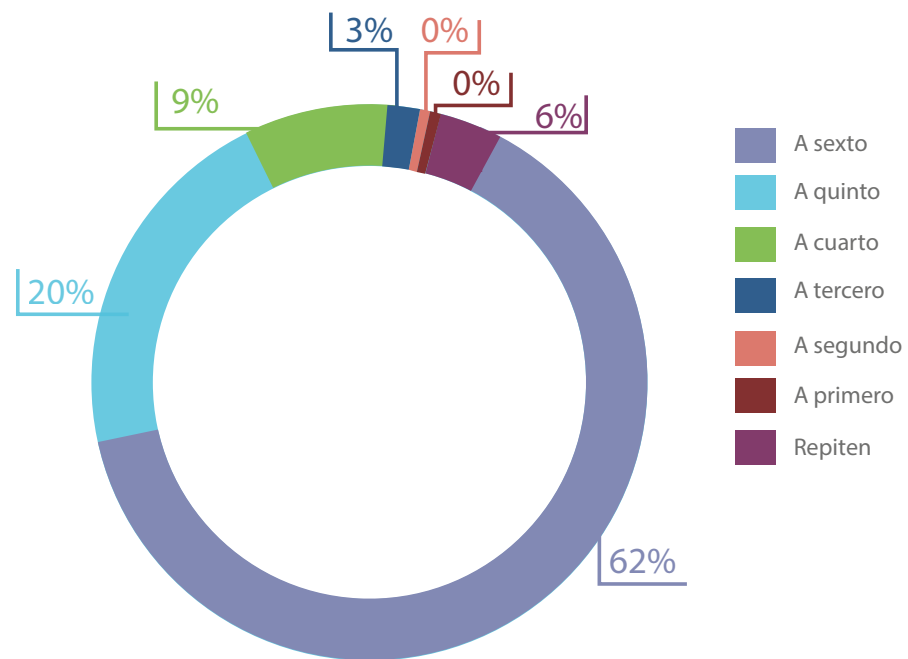


Componente	Pragmática	Pragmática
Pragmática	41,0	46,3
Paráfrasis	34,3	40,1
Identificación	37,8	43,1
Enciclopedia	34,0	39,4

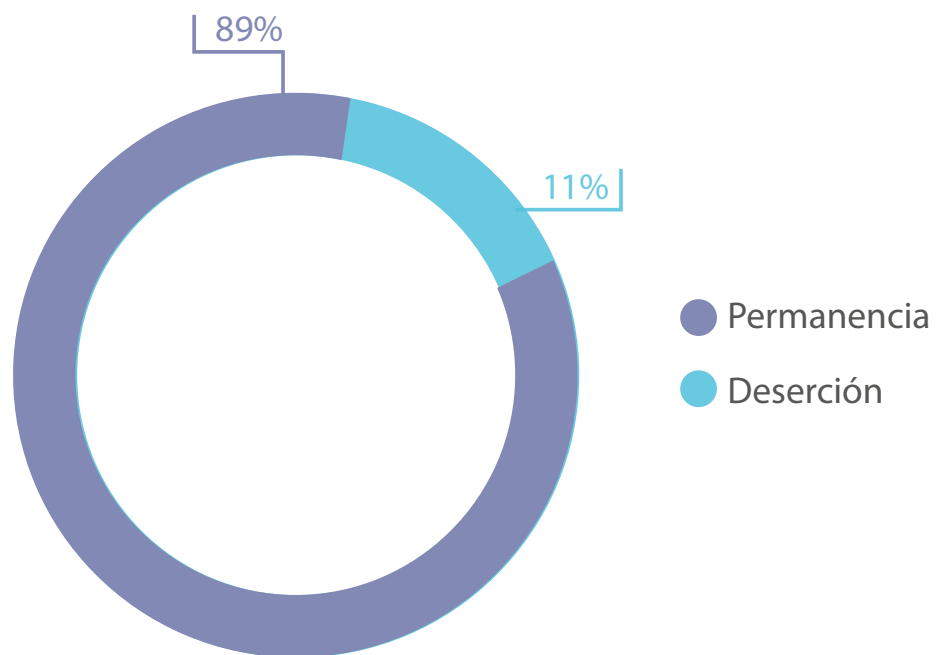


Resultados a nivel nacional

Promoción en Aceleración Consolidado nacional

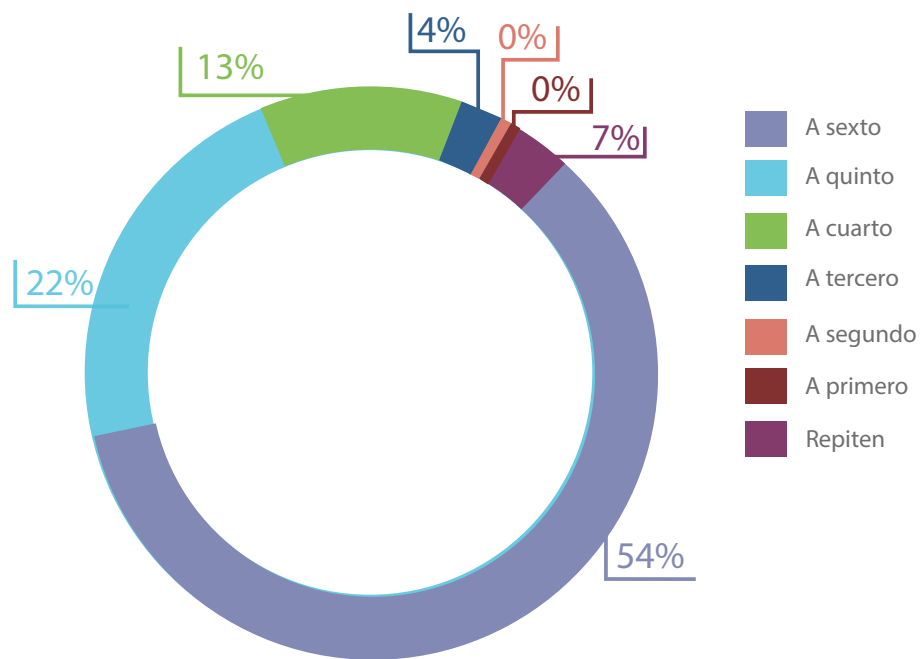


Retención en Aceleración Consolidado nacional

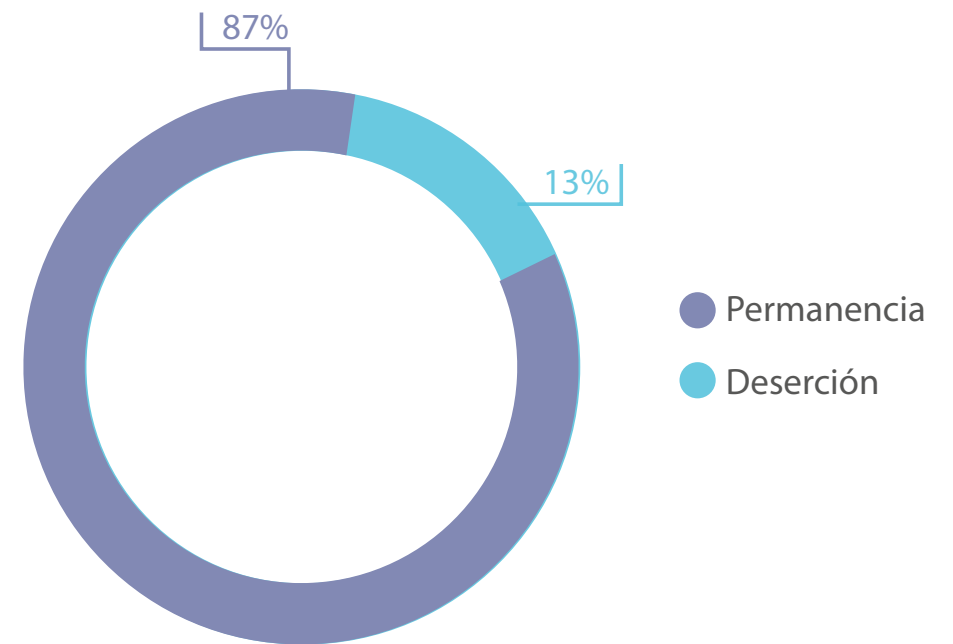


Valle del Cauca

Promoción en Aceleración Regional Pacífico

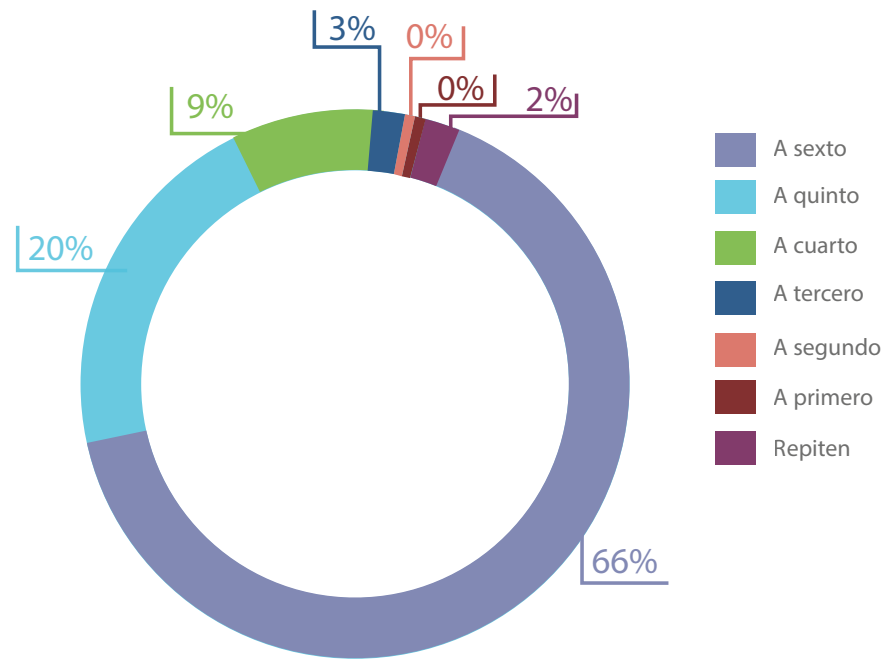


Retención en Aceleración Regional Pacífico

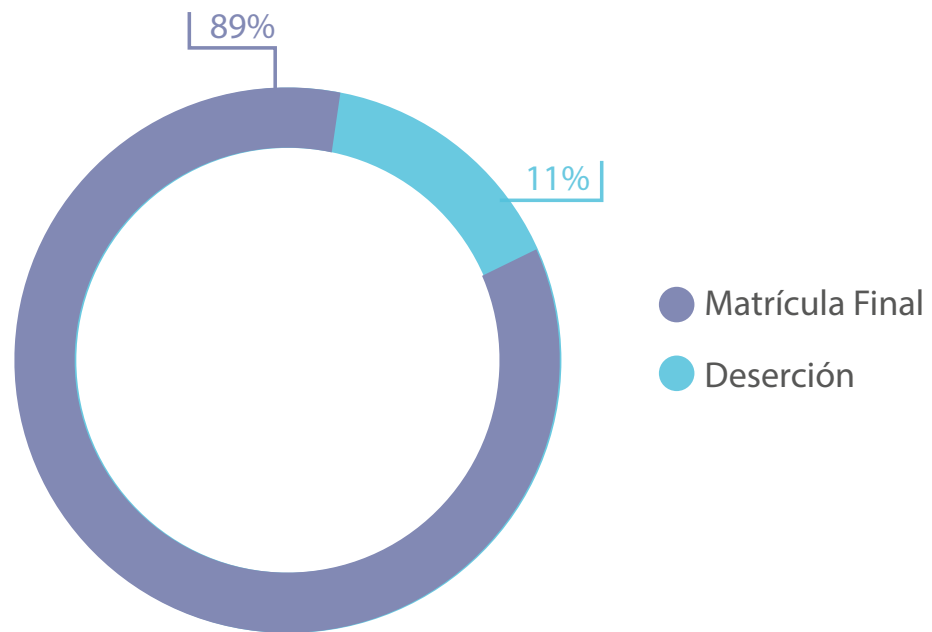


Antioquia

Promoción en Aceleración Regional Antioquia



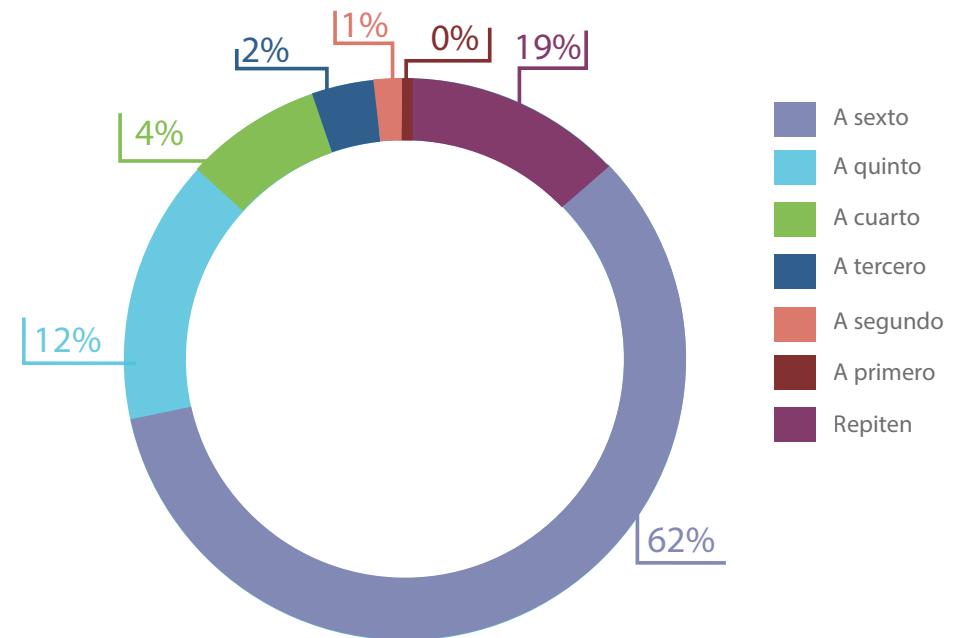
Retención en Aceleración Regional Antioquia



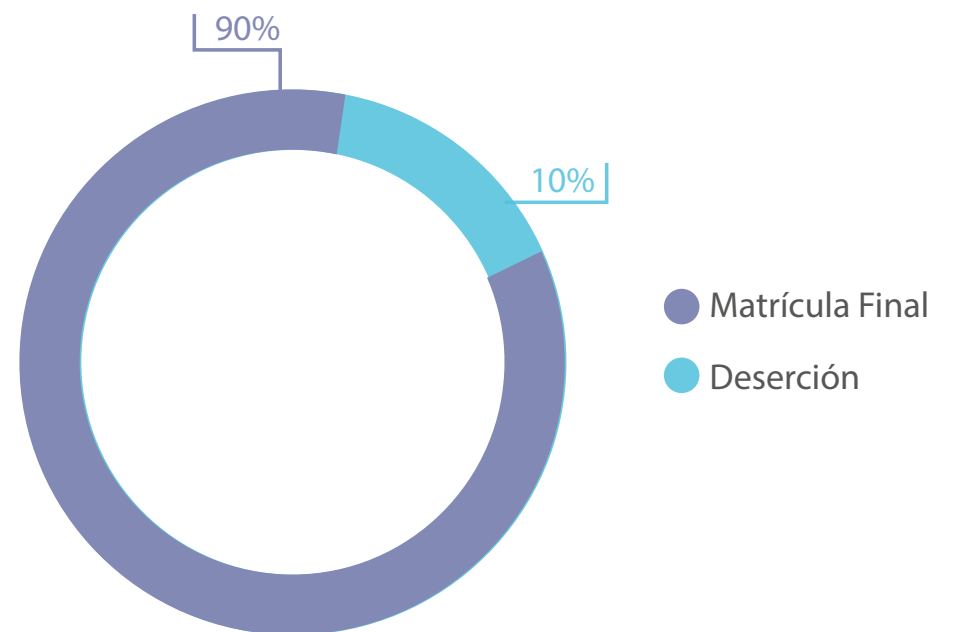


Atlántico

Promoción en Aceleración Regional Atlántico



Retención en Aceleración Regional Atlántico



Leer y Escribir en la escuela

Fomentando actos genuinos de Lectura y Escritura

La manera como se asume la lectura y la escritura al interior de la Escuela, demuestra que todavía son concebidas como actos mecánicos y no como ejercicios democráticos, voluntarios y conscientes que suponen una labor que va más allá de lo meramente funcional. Frente a este problema, Dividendo —desde 2009— propone el programa Leer y Escribir en la Escuela como una estrategia didáctica integrada que tiene como objetivo mejorar las competencias comunicativas de los estudiantes de básica primaria de los colegios públicos, abarcando tanto la comprensión lectora, como la producción de textos con sentido, a través de herramientas pedagógicas, didácticas y curriculares que acompañan a la dotación y uso de colecciones bibliográficas de literatura infantil y juvenil.

Leer y Escribir en la Escuela se ha venido adelantando como parte de los programas de portafolio de Dividendo por Colombia, beneficiando a estudiantes y docentes de básica primaria de grados cero a quinto de colegios públicos de diferentes regiones del país que atienden población de estratos uno y dos.

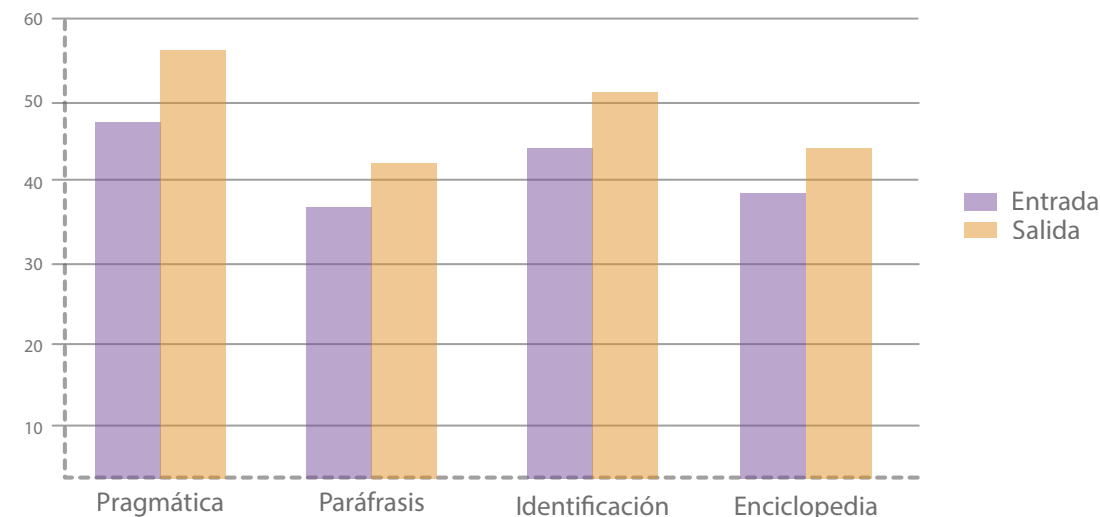
El programa se compone de cinco componentes por medio de los cuales se proporcionan las herramientas y estrategias pedagógicas necesarias para consolidar el proyecto al interior de cada una de las instituciones educativas. Son estos: (i) Gestión: se establecen alianzas con las Secretarías de Educación correspondientes, quienes focalizan según las necesidades de cada entidad territorial. Luego se socializa el programa al interior de los colegios con directivos y docentes. (ii) Formación: se capacita a los docentes como mediadores del uso habitual y apropiado de las bibliotecas, y genera alternativas de innovación en sus prácticas de aula. (iii) Dotación: se hace entrega a los colegios una colección de 200 ejemplares de literatura infantil y juvenil de excelente calidad dirigida a los ciclos 1 y 2 de la básica primaria. (iv) Seguimiento: se acompaña y asesora técnicamente a los docentes capacitados en el proceso de implementación del programa al interior del aula. (v) Evaluación: Se da cuenta del impacto en las competencias comunicativas de los estudiantes a través de la aplicación de pruebas comparativas de entrada y salida.

De esta manera, durante 2014, el número de beneficiarios entre estudiantes y docentes fue de 79.100 pertenecientes a 239 sedes de instituciones educativas públicas ubicadas en Soacha, Zipaquirá, Funza, Bucaramanga, Pereira, Armenia, Cali, Envigado, el área metropolitana de Medellín, y en el oriente y suroeste antioqueño. La inversión para este programa en 2014 alcanzó la suma de \$364.751.835.

Asimismo, con el apoyo de la Casa Editorial El Tiempo se dio continuidad a la implementación del programa Educando se Escribe el Futuro, que busca aprovechar el uso del periódico en el aula como instrumento para mejorar las competencias comunicativas y el gusto por la lectura de los estudiantes. Los beneficiarios, estudiantes y docentes del ciclo 4 (grados 8º y 9º) de 60 instituciones educativas de diferentes regiones del país.

Gráficos

Lenguaje por competencias



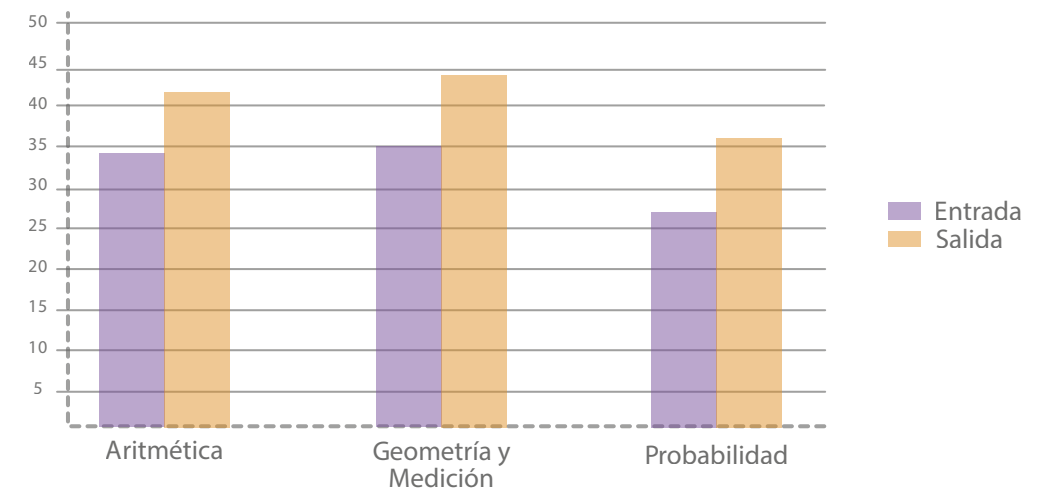
- En cada uno de los 4 componentes evaluados en el área de lenguaje, se presentó un mejor desempeño en la línea de salida respecto a la línea de entrada.
- El componente con mayor incremento en la línea de salida es “Pragmática” con 7.7 puntos con respecto al resultado de la línea de entrada.
- El componente con mayor promedio en la línea de salida es “Pragmática” con 56.0 puntos.

Componente	Pragmática	Pragmática
Pragmática	48,3	56,0
Paráfrasis	37,3	42,5
Identificación	45,0	51,7
Enciclopedia	38,7	44,6



Resultados por componentes en matemáticas y lenguaje

Matemáticas por competencias



- En cada uno de los 3 componentes evaluados en el área de matemáticas, se presentó un mejor desempeño en la línea de salida respecto a la línea de entrada.
- El componente con mayor incremento es “Probabilidad” con 8.7 puntos entre la línea de entrada y la línea de salida.
- El componente con mayor promedio es “Geometría y Medición” con 43.3 puntos en la línea de salida.

Componente	Aritmética	Aritmética
Aritmética	33,6	42,0
Geometría y Medición	35,6	43,3
Probabilidad	27,8	36,6

Primera Infancia

Programa de formación a las educadoras de la primera infancia

Es un Programa de portafolio de la Fundación Dividendo por Colombia, cuyo propósito es contribuir a la política pública de la primera infancia del país, mediante la creación de programas o metodologías que mejoren la educación inicial de esta población, basados en el marco de sus derechos y de la corresponsabilidad del Estado, la familia y la sociedad.

En el marco del “Programa de formación a las educadoras de la primera infancia “Crear situaciones y actividades significativas para los niños”, desarrollado durante los años 2012 y 2013 con 84 educadoras de las ciudades de Cali y Bogotá, se generó a partir del primer semestre de 2014, un “Programa de Acompañamiento” a las educadoras con los siguientes objetivos:

1. Vincular sus aprendizajes con las formas de planeación del ICBF (considerando que el programa de formación incluyó la participación de madres comunitarias de los hogares comunitarios de bienestar)
2. Afianzar la reflexión de las educadoras sobre las prácticas propuestas en el hogar comunitario y el conocimiento sobre los niños
3. Fortalecer su red interna como educadoras

Logros:

- Formular propósitos educativos coherentes con las necesidades y capacidades de los niños
- Expresar sus opiniones con el propósito de mejorar la planeación
- Generar comentarios críticos sobre las actividades propias de sus compañeras con el fin de enriquecer las situaciones de los niños.

- Cobertura de población participante:

Ciudad	Educadoras	Niños beneficiados	Localidad/Zona
Cali	22	264	Zona sur oriental Zona nororiental y Ladera
Bogotá	12	144	Suba
Total	34	408	



Así mismo, la Fundación Dividendo, con el propósito de seguir contribuyendo a la Política nacional de Primera Infancia, gestó la iniciativa de avanzar en la creación de un programa para construir un sistema de evaluación y seguimiento que permita a las educadoras de la primera infancia evaluar y promover el desarrollo de niños y niñas colombianos en el periodo comprendido entre el nacimiento y los 72 meses de edad.

Las etapas del programa son:

1) Definición del programa, conformación de la red de investigadores y elaboración preliminar de los recursos del sistema para población urbana de la primera infancia. 2) Estudio Piloto y adaptación de los recursos del sistema aplicable a la población urbana de primera infancia. 3) Estudio Piloto y adaptación de los recursos del sistema aplicable a la población rural de primera infancia. 4) Estudio Piloto y adaptación de los recursos del sistema aplicable a la población de etnias de primera infancia. 5) Edición final de los recursos del sistema. El programa está proyectado para desarrollar a 5 años.

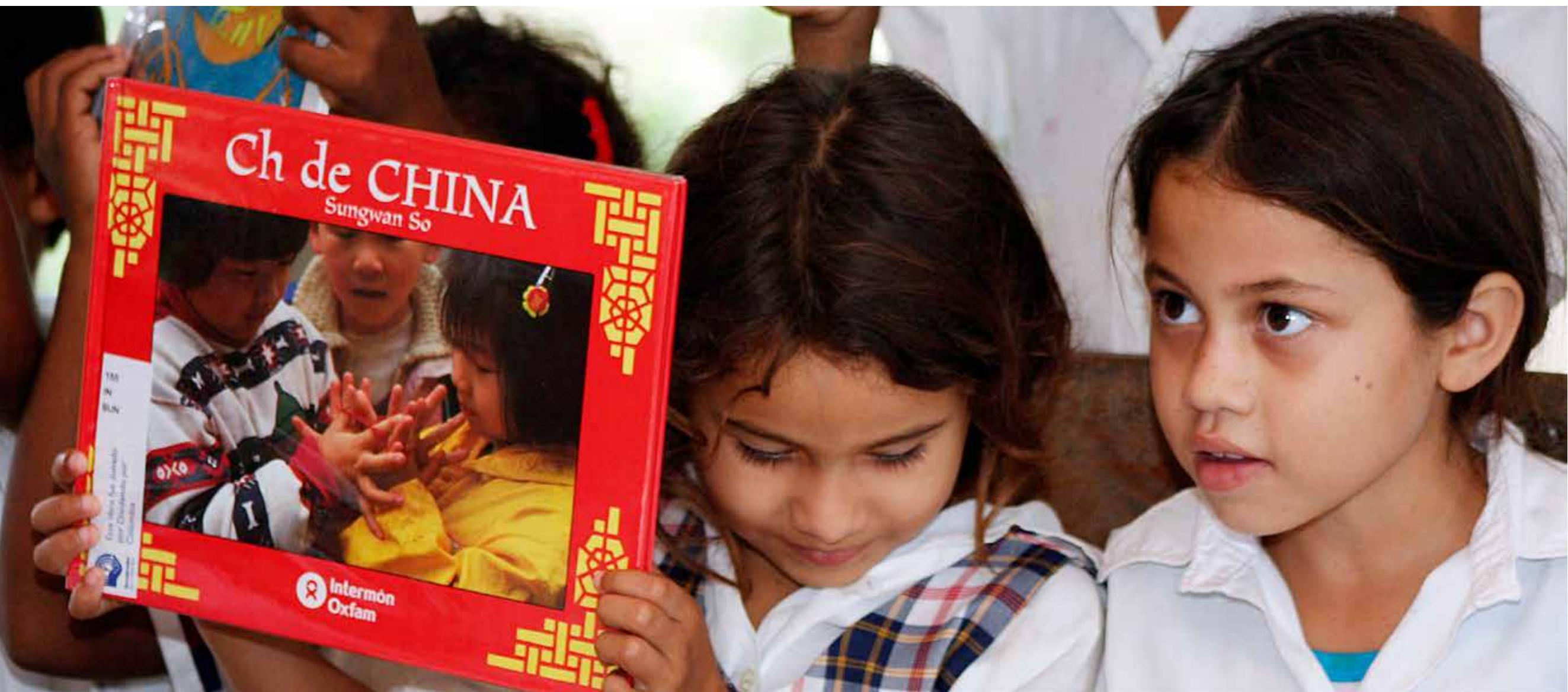
En el primer semestre de 2014, se llevó a cabo la primera etapa de este proyecto, cuyo objetivo se centró en el diseño de las situaciones, instrumentos, manuales e indicadores aplicables a la población urbana de niños y niñas colombianas desde la gestación hasta los 6 años de edad, obteniéndose los siguientes resultados:

- El juego como potenciador de las capacidades de los niños
- Participación de la familia en la aplicación de las situaciones de los niños, lo que permitió su observación detallada de las capacidades de los niños y posterior replicabilidad
- Motivación e interés de los niños quienes muestran una respuesta positiva en busca de resolver las situaciones
- La educadora como fuente de apoyo, seguridad y afecto, rol mediador del encuentro de los niños con las situaciones
- Reconocimiento de las educadoras frente a las limitaciones para ver las capacidades de los niños
- Instructivos claros y pertinentes de los instrumentos de registros para observar a los niños
- Participación de las educadoras en el registro de los datos

Cobertura de población participante:

Participaron 68 niños y niñas de 13 unidades de servicio de Bienestar Familiar en 5 ciudades principales. Inversión: \$141.806.500, administrados por la Corporación Niñez y conocimiento como ente ejecutor.

Los cuatro programas de portafolio desarrollados durante el año 2014, alcanzaron un total 103.733 beneficiarios, con una inversión de \$4.221.359.271 de pesos.



Proyectos Especiales

Los proyectos especiales se desarrollan en alianza con las empresas que buscan crear una estrategia de Responsabilidad Social enfocada en educación y ligada al objeto de su negocio.

Los proyectos especiales desarrollados durante el año 2014 son:

Proyecto Gestión Escolar

Financiado por las entidades Compañía Emvasadora del Atlántico a través de la Fundación CEA (ahora, Magdalena River Colombia S.A.S) y la Fundación BuenaMar del Puerto del Mar de Barranquilla, cuyo objetivo general es contribuir al mejoramiento institucional, en el marco de la guía 34 del MEN, en las Instituciones Educativas Rural Palermo y San Antonio, municipio de Sitio Nuevo-Magdalena.

- I. La Fundación CEA ha apoyado en la escuela rural San Antonio**, municipio de Sitio Nuevo, Magdalena desde el año 2012, un proceso de mejoramiento de la calidad educativa en el componente académico y de la comunidad, logrando promover la participación activa de la directiva, docentes y padres de familia, apoyados con el sector productivo representado por la **Fundación Social CEA**.

En la segunda fase, año 2013 y 2014, el objetivo fue continuar fortaleciendo estos componentes, a través de espacios de acompañamiento directo y de procesos de formación y seguimiento permanente.

Logros del proyecto:

Componente Académico:

- Se actualizaron las mallas curriculares de matemáticas y lenguaje y se fortaleció la didáctica de aula por parte de los docentes, en el marco de los modelos pedagógicos en educación rural.
- Se desarrollaron 2 simulacros pruebas saber, con 41 estudiantes, cuyos resultados demuestran la necesidad de fortalecer las áreas en lenguaje y matemáticas.
- Se desarrolló una estrategia sobre lectura y escritura en preescolar y post primaria y estrategias de replicabilidad con los docentes.

Componente Comunitario:

- Se propiciaron escenarios de participación, cultura e identidad y pertenencia al interior de la comunidad de San Antonio, de tal manera que se generaran lazos entre la escuela y la comunidad educativa.
- Se avanzó en el desarrollo de la primera fase de la caracterización de la Vereda de San Antonio que permitiera conocer su historia, cultura y necesidades.
- Se llevó a cabo el encerramiento de la institución educativa con apoyo de la Fundación CEA y de la comunidad de padres.



Se atendieron 15 docentes y 250 estudiantes. El proyecto contó con una inversión de \$26.000.000.

II. **La Fundación BuenaMar del Puerto del Mar de Barranquilla, ha financiado el proyecto** desde el año 2012, con el fin de contribuir al mejoramiento institucional de la **Escuela Rural Mixta Palermo**, Municipio de Sitio Nuevo-Magdalena, en el marco de la Guía 34 del Ministerio de educación MEN, en sus diferentes componentes:

Logros del proyecto:

Componente Académico:

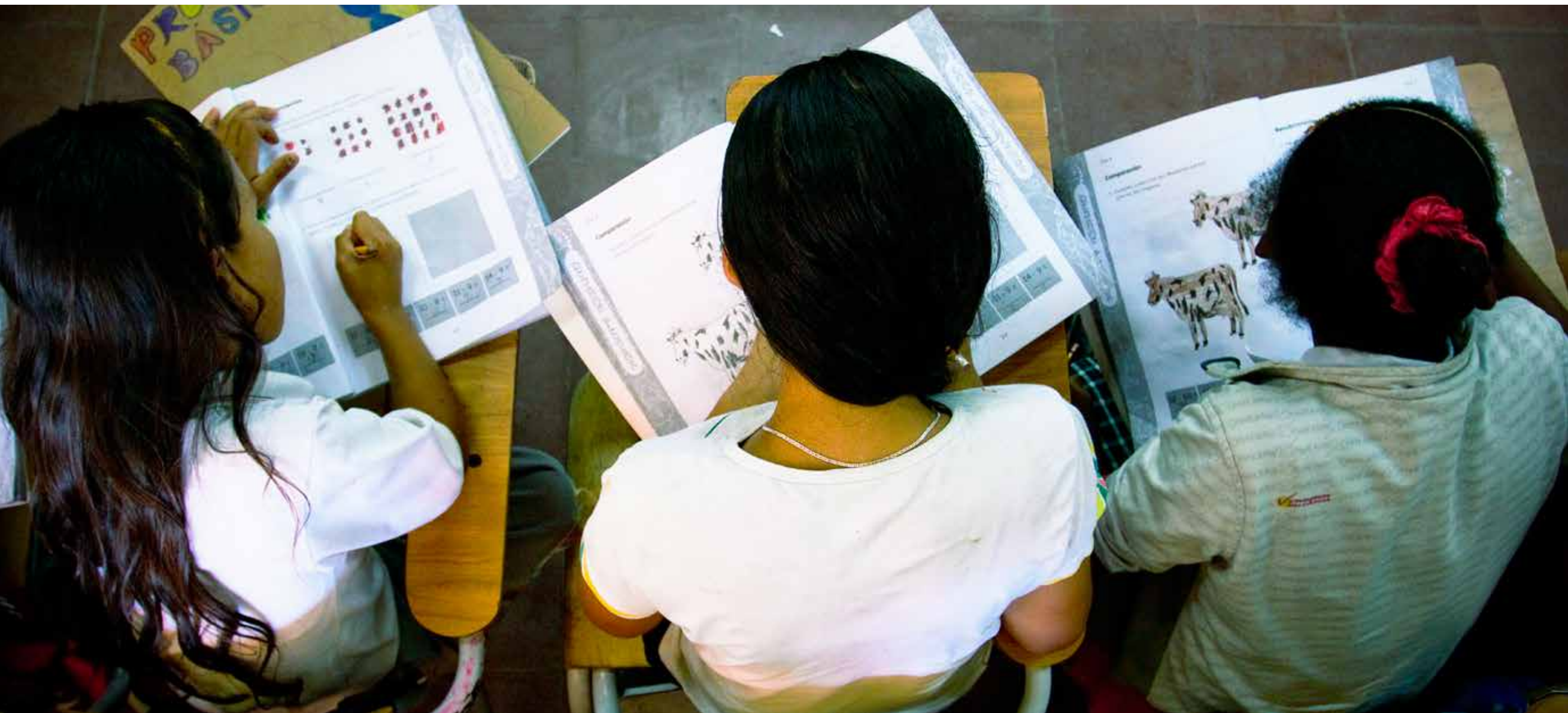
- Se organizaron 11 mallas curriculares con la participación de 98 docentes de las diferentes sedes de la Institución Educativa, lográndose además, la unificación de procesos de planeación que permitieron mejorar la enseñanza y el aprendizaje a partir de los estándares por competencias del MEN.
- Se elaboró un catálogo de estrategias sobre el modelo Critico Social con la participación de 98 docentes, que incluyeron referentes conceptuales, didácticas de aula y evaluación.
- Se realizaron dos simulacros pruebas saber en distintos momentos para

450 estudiantes de los grados terceros, quinto, noveno décimo y undécimo, identificando debilidades en pensamiento matemático y comprensión de lectura.

- Se realizó un taller de actualización con docentes sobre estructura de las pruebas saber y la estructura del ICFES sobre medición de competencias.

Componente Comunitario:

- Se avanzó en la actualización del Manual de Convivencia de la institución educativa, con la participación de 20 docentes, identificando la necesidad de actualizar conceptos, normatividad, acciones pedagógicas, ruta para mejorar la convivencia y definir el plan de manejo del riesgo
- Sistematización de cuatro proyectos transversales (Ambiental, derechos humanos, emprendimiento y ética y valores) incorporados en el Proyecto Educativo Institucional con la participación de 98 docentes.
- Se desarrolló la estrategia del Plan Lector, que articuló el servicio social estudiantil para apoyar la implementación de la biblioteca y las prácticas empresariales del SENA en archivo y correspondencia. Participaron 145 Estudiantes y 5 docentes del área de Lenguaje. Los estudiantes que participaron pertenecían a los grados





1, 2 y 3 y los grados 9, 10 y 11. Se organizó y se catalogó material bibliográfico de la Biblioteca de la IE.

Componente Directivo:

- Se sistematizó y se realizó un análisis del proceso de evaluación institucional y de la guía 34 del MEN, con la participación de 98 docentes, estableciendo necesidades y aspectos por mejorar en el proceso. Los resultados más relevantes fueron transformaciones en los imaginarios de los docentes sobre la institución con relación a cada uno de los componentes de la guía 34, mostrando mejoramiento institucional
- Se actualizó el documento del PEI, en el organigrama institucional, perfil del egresado y descripción del contexto institucional. Se organizaron mesas de trabajo para ajustes en el PEI, con la participación del Consejo directivo, 1 Rector, 5 Coordinadores, 20 representantes de los docentes de las diferentes sedes. Este proceso permitió avanzar en re-direccionar la institución y su funcionamiento.

Componente Administrativo:

- Organización archivo institucional con el apoyo de 35 estudiantes del ciclo complementario del SENA que realizan sus prácticas en archivo y correspondencia en dicha entidad.
- Participaron 98 docentes y 2400 estudiantes. El proyecto contó con una inversión de \$69.690.000.
- Instituciones Aliadas: Corporación Niñez y Conocimiento, Fundación CEA y Fundación Puerto del Mar Coremar.

Sembrando Futuro - Coltabaco

Sembrando Futuro inicia en el año 2.009 como una estrategia de Responsabilidad Social Corporativa de Coltabaco S.A., en Alianza con la Fundación Dividendo por Colombia, con el ánimo de contribuir al mejoramiento de la educación básica primaria de niños y niñas de 6 a 12 años de edad, por medio del fortalecimiento de las escuelas ubicadas en zonas rurales de Colombia a través de la implementación del Modelo educativo flexible del Ministerio de Educación Nacional “Escuela Nueva”.

En el transcurso de estos años, con la ampliación y consolidación de Escuela Nueva en varias regiones, se fueron identificando otras necesidades en las comunidades y veredas beneficiarias, de allí que surgieran nuevas iniciativas como “Sembrando Futuro con Infraestructura”: mejoramiento de la Infraestructura de Escuelas Rurales, y “Sembrando Futuro desde la Primera Infancia”: Promoción y Animación a la Lectura en Hogares Comunitarios Rurales.

Con “**Escuela Nueva**”, Modelo Educativo que permite ofrecer los cinco grados de la básica primaria con calidad, en escuelas rurales multigrado con uno, dos o hasta tres maestros, en el año 2.014 beneficiamos 1.730 estudiantes de 55 escuelas rurales: 35 escuelas rurales en El Carmen de Bolívar (Bolívar) completaron la fase de consolidación después de 3 años de trabajo, y 20 escuelas de los municipios de Chalán y Los Palmitos (Sucre) terminaron la segunda fase o segundo año, donde avanzaron en un proceso de fortalecimiento. Este año brindamos capacitación y acompañamiento a 79 docentes consiguiendo un mejoramiento significativo en la implementación del modelo, con un 81% de sedes que alcanzaron un nivel alto de implementación del modelo educativo. Se consiguió articular una Red Local de Maestros, que conformó un equipo multiplicador quienes lideraron acciones como el Primer Encuentro Regional de Gobiernos Estudiantiles, en junio cerca de 120 estudiantes más padres de familia, patrocinadores y autoridades locales presenciaron los avances en los componentes curricular y comunitario presentados por los mismo estudiantes en una feria que involucró a todo el municipio de Chalán. Durante el 2.014 también comienzan a reforzarse los procesos lectores y de pensamiento lógico matemático en el aula por medio de tutorías *in situ*. El análisis de pruebas Saber 2.009, 2.012 y 2.013 mostró que se ha disminuido el porcentaje de estudiantes ubicados en el rango insuficiente, se ha aumentado el porcentaje del nivel satisfactorio, se empiezan a ubicar estudiantes en el nivel avanzado.

Durante el año 2.014 el proyecto “**Sembrando Futuro con Infraestructura**” benefició a 45 estudiantes de El Carmen de Bolívar, que no contaban con aulas propias ni espacios adecuados para tomar sus clases, con la construcción de dos Aulas nuevas y unidades sanitarias, redes eléctricas e hidráulicas, canales de recolección de aguas, mobiliario y



todos los requerimientos para la prestación del servicio educativo en zona rural de difícil acceso. También se iniciaron las obras para la construcción de un aula para el Municipio de Matitas en la Guajira.

“**Sembrando Futuro desde la Primera Infancia**” consiste en una estrategia de Formación y acompañamiento de Agentes Educativos de la Primera Infancia y dotación de Hogares Comunitarios Tradicionales con Bibliotecas infantiles en zonas rurales de Colombia. El proceso comienza con una visita de caracterización, que además de ser la oportunidad para acercarse y establecer una relación de confianza con las Madres Comunitarias, permite identificar las necesidades de capacitación y de dotación de libros que presentan los hogares. Después de las visitas se programan los talleres de formación, se realizan al menos tres talleres al año: introducción, refuerzo y evaluación, planeados de acuerdo con los avances y dificultades que se van identificando durante las visitas de acompañamiento que se hacen a cada Hogar (Al menos tres visitas al año).

Durante el año 2.014, fueron beneficiados 840 menores de 5 años de 60 Hogares Comunitarios Rurales de los Municipios de Chalán, Coloso y Los Palmitos (Sucre), al finalizar el proceso las Madres Comunitarias han adquirido nuevos repertorios para introducir estrategias pedagógicas teniendo en cuenta una planeación, uso de materiales educativos, participación de las familias y evaluación de su práctica. Paralelamente las Madres Comunitarias desarrollaron tareas que complementan su quehacer pedagógico, desde ejercicios sencillos, como elaborar un semanario para exhibir los libros de la Biblioteca, hasta tareas complejas, como escribir e ilustrar su propio cuento infantil. Uno de los productos más importante de este proceso fue la elaboración de cuentos infantiles propios escritos por las Madres Comunitarias de Los Palmitos: recopilación de 14 historias e ilustraciones originales bajo el título “Cuentos de Mamá Tomos 1 y 2” primera entrega de la Serie Sembrando Futuro, pues se espera que más grupos de participantes sigan escribiendo sus cuentos infantiles locales.

Reading Companion – IBM

El programa Reading Companion es una estrategia de aprendizaje del inglés con uso de tecnologías en ambientes educativos, pensada para complementar el plan de estudios de inglés desde el grado 4º de básica primaria hasta el grado 9º de secundaria de instituciones educativas oficiales del país. Facilita la implementación en colegios oficiales de la tecnología Web Reading Companion donada por IBM, plataforma en línea que les permite a los usuarios fortalecer la pronunciación, comprensión y escucha del idioma inglés a través de la lectura de libros virtuales. Sus principales ventajas son i) el acceso a una biblioteca virtual con más de 600 e-books (Beginning, Intermediate and Advanced Readers), ii)



herramientas de reconocimiento de voz del usuario, de seguimiento y evaluación de su progreso de aprendizaje, y iii) permite la creación de nuevos libros tarea que posibilita el reforzamiento del uso de las reglas gramaticales y desarrolla la creatividad.

Durante el año 2.014 se beneficiaron 7.157 estudiantes de educación Básica Secundaria de 28 colegios de las ciudades de Cali y Barranquilla, por medio de la capacitación y el acompañamiento a los docentes para que ellos articulen esta herramienta como parte de sus clases de inglés y los alumnos accedan a rutinas de lectura, escritura y conversación que potencian su aprendizaje del inglés. (PENDIENTE DOS LÍNEAS SOBRE RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN)

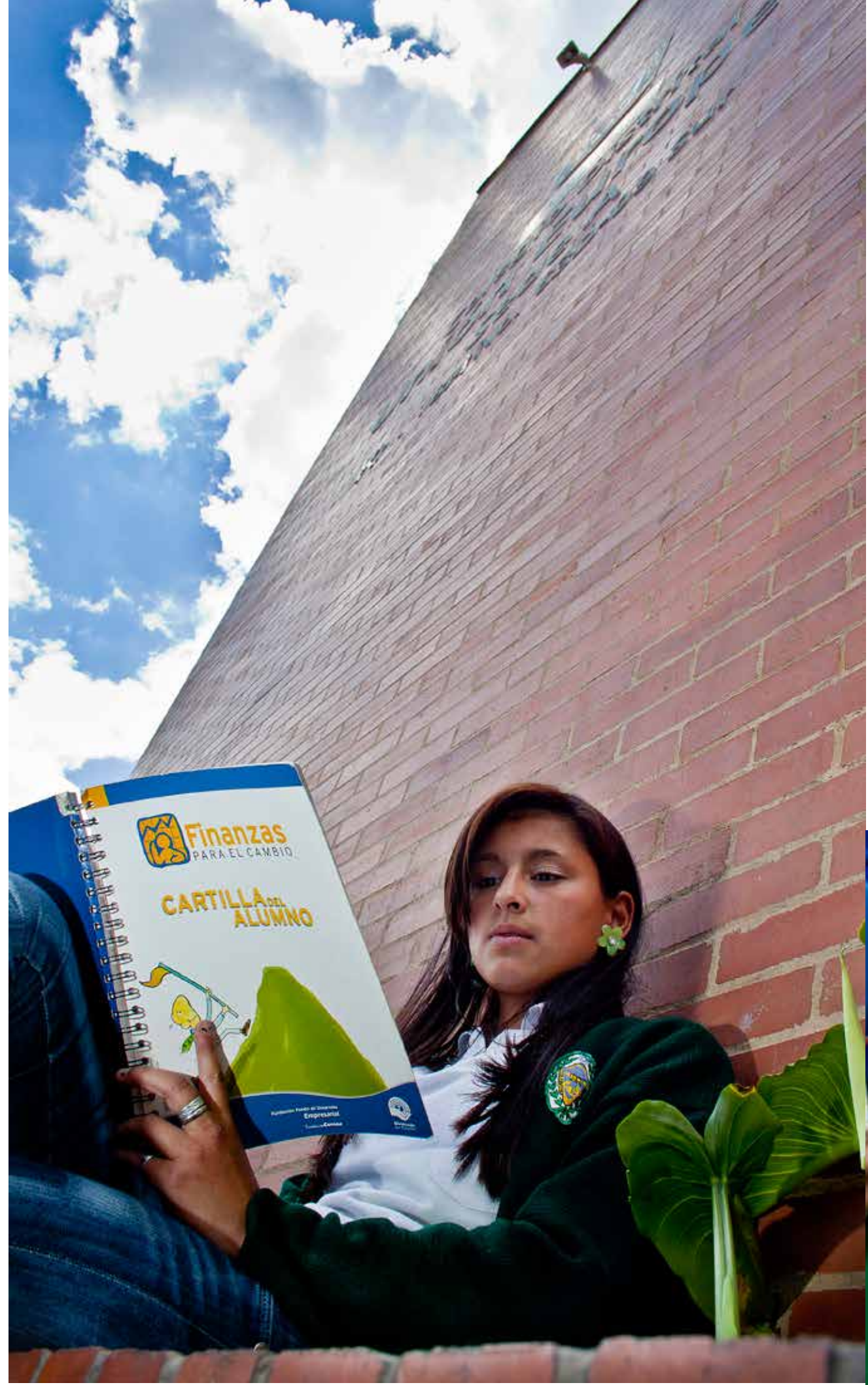
Finanzas para el Cambio – Citi

El proyecto pretende liderar una iniciativa para la inserción paulatina de la educación básica en economía y finanzas en los currículos escolares. No con el propósito de encaminar a los jóvenes hacia el consumo de los productos y servicios del sistema financiero, sino con el fin de combatir las prácticas equivocadas de endeudamiento que contribuyen a la expansión del prestamismo ocasional y reducen las posibilidades de inversión de las familias con pocos recursos en el mediano plazo.

El proyecto ofrece materiales pedagógicos –de carácter modular- (uno para maestros, otro para estudiantes y una biblioteca básica sobre temas económicos y financieros) coherentes con los lineamientos y estándares del área de ciencias sociales. Así mismo, implementa un programa de formación a maestros a través del cual se entregan las herramientas pedagógicas necesarias para que los docentes desarrollen con sus estudiantes habilidades y competencias relacionadas con la comprensión del marco general de las finanzas y para que utilicen dichos conceptos en su vida diaria.

Cabe resaltar que este proyecto es una realidad gracias al establecimiento de alianzas estratégicas que permitieron desarrollar acciones coordinadas entre la fundación Citi, Dividendo por Colombia, el Banco de la República y las Secretarías de educación de Bogotá, Bucaramanga, Barranquilla, Cali, Cartagena y Medellín.

Durante el año 2.014 se beneficiaron 27.500 estudiantes de de 110 colegios oficiales de las ciudades de Barranquilla, Bogotá, Bucaramanga, Cartagena, Cali y Medellín, por medio de la capacitación y el acompañamiento a 345 docentes que implementan las herramientas conceptuales y didácticas de esta estrategia en sus clases regulares de Matemáticas, Sociales y áreas comerciales.



Durante este año también se cualificó la estrategia y fue presentada formalmente al Ministerio de Educación Nacional para articularla con el Programa Nacional de Educación Económica y Financiera. Actualmente un equipo del MEN se encuentra estudiando los materiales con el fin de emitir un concepto a partir del cual se harán los ajustes necesarios al material, para que el Ministerio de Educación pueda escalar esta estrategia y beneficiar a muchos más estudiantes en el país.

Durante el año 2014, se invirtieron \$626.294.000 de pesos en el desarrollo de los proyectos especiales.

Nuestros aliados en programas de portafolio

Aliados Competencias Básicas

Fundación Carvajal
Fundación Semillas Creativas
Secretaría de Educación de Antioquia
Secretaría de Educación de Atlántico
Secretaría de Educación de Bello
Secretaría de Educación de Buenaventura
Secretaría de Educación de Cali
Secretaría de Educación de Itagüí
Secretaría de Educación de Medellín
Secretaría de Educación de Montería

Aliados Aceleración del Aprendizaje

Fundación Carvajal
Secretaría de Educación de Antioquia
Secretaría de Educación de Atlántico
Secretaría de Educación de Barranquilla
Secretaría de Educación de Bello
Secretaría de Educación de Buenaventura
Secretaría de Educación de Cali
Secretaría de Educación de Itagüí
Secretaría de Educación de Medellín
Secretaría de Educación de Montería
Secretaría de Educación de Valle del Cauca

Leer y Escribir en la escuela

Secretaría de Educación Pereira
Secretaría de Educación Manizales
Secretaría de Educación Cali
Fundación Carvajal
Secretaría de Educación Guarne
Secretaría de Educación Marinilla

Primera Infancia

Corporación Niñez y Conocimiento
Instituto de Bienestar Familiar Cali
Instituto de Bienestar Familiar Bogotá



Nuestros aliados en Proyectos Especiales

Secretaría de Educación Pereira
Secretaría de Educación Manizales
Secretaría de Educación Cali
Fundación CEA
Fundación Puerto del Mar Coremar
Coltabaco
IBM
Citibank

Barranquilla
Barranquilla
Barranquilla
Cali
Cali
Medellín
Medellín
Medellín
IBM Buenos Aires Argentina
IBM Bogotá
Coltabaco S.A.
Coltabaco S.A.
Secretaría Bolívar
Secretaría Sucre
Secretaría Sucre
Alcaldía El Carmen de Bolívar
Alcaldía El Carmen de Bolívar
Secretaría Sucre
Administración Municipal Chalan.
Alcaldía Chalán Sucre
Alcaldía Los Palmitos

Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Empresa Financiadora
Empresa Financiadora
Empresa Financiadora
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Secretaría de Educación
Alcaldía Municipal
Alcaldía Municipal
Secretaría de Educación
Alcaldía Municipal
Alcaldía Municipal
Alcaldía Municipal



Estado de resultados

Al cierre del año 2014, Dividendo por Colombia obtuvo ingresos totales por valor de \$8.133 millones. Los ingresos por aportes mensuales reflejan las donaciones recibidas de empleados y empresas aportantes, estos ingresos tienen la mayor participación y ascendieron a la suma de \$6.834 millones, presentando un crecimiento del 5% respecto al año inmediatamente anterior. Se destacan también los ingresos recibidos para ejecutar programas especiales los cuales alcanzaron la suma \$1.076 millones. Estas cifras son una expresión de la confianza que las empresas nacionales e internacionales tienen en Dividendo, para adelantar sus propuestas de responsabilidad social en educación. La gestión sobre la inversión social efectuada por Dividendo ascendió a la suma de \$4.848 millones, recursos que fueron invertidos en el desarrollo de los diferentes programas y proyectos. De esta cifra, \$74 millones se aplicaron del excedente del año 2013, según lo aprobado en el Consejo Directivo de abril 10 de 2014. El gasto administrativo fue del 17%, en relación con el total de los ingresos, éste porcentaje muestra la totalidad de los gastos variables y fijos, requeridos para la operación normal de la Fundación. El excedente del ejercicio después de descontar los gastos administrativos, los gastos no operacionales y la provisión de impuestos, alcanzó la suma de \$1.886.6 millones.

Los activos totales por valor de \$9.363 millones están conformados en gran parte por las inversiones a largo plazo por valor de \$5.456 millones, incluido el Legado del Señor Diógenes Arboleda por valor de \$3.685. El activo corriente asciende a la suma de \$2.944 millones. El pasivo presenta un saldo de \$479 millones, de los cuales \$308 corresponden a ingresos recibidos por anticipado, con destino a programas específicos de educación. El patrimonio ascendió a la suma de \$8.883 millones con una alta participación de la reserva para asignación permanente por \$6.721 millones.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS

Durante el año 2014, la Fundación Dividendo por Colombia adelantó diferentes iniciativas que apuntaron al mejoramiento en la gestión de sus recursos, con el fin de apoyar el desarrollo de los programas misionales y las directrices establecidas tanto en el plan estratégico 2013-2017 como los temas dispuestos por la Junta Directiva.

Se destacan dentro de los principales logros en la gestión: La optimización de procesos organizacionales, tales como el proceso de contratación, el proceso de ingresos y egresos, el proceso de compras, el proceso de generación de certificados de donación; en aspectos como el diseño e implementación de herramientas que aseguren mayores controles y el mejoramiento de la calidad y oportunidad en la información suministrada a los clientes internos y externos; en la reducción en los tiempos de procesamiento y en una mayor claridad de las normas y los roles de los involucrados. También se dio un apoyo constante al área de proyectos tanto en la construcción y seguimiento de presupuestos y planes operativos, como en la negociación con los distintos operadores.

Se trabajó en el mejoramiento de un ambiente cómodo y agradable en el trabajo, avanzando en la remodelación de los baños para la oficina de Bogotá. Mejorando también



las posibilidades de archivo y bodegaje, se amplió la capacidad de almacenamiento de datos en el servidor, se modernizó la central telefónica de la oficina de Medellín. Adicionalmente se implementó un plan de inducción para los contratistas y empleados nuevos.

Finalmente a nivel de Sistemas de información contable, financiera y presupuestal, se contrató e implementó el nuevo software contable “Siesa” que responde a la nueva reglamentación sobre normas internacionales (NIIF). A nivel presupuestal se definieron presupuestos a nivel de regionales y direcciones con revisiones mensuales de ejecución real, lo cual permitió un mejor monitoreo de la gestión. Se desarrolló un protocolo con herramientas de análisis que permitieron la realización de simulación de costos, mejorando las negociaciones con los operadores. Estos logros han sido posibles gracias a una mejor comunicación entre las áreas que facilitaron la coordinación y priorización de necesidades. En el marco del acuerdo de membresía United Way Worldwide–Dividendo por Colombia, la Dirección Ejecutiva participó de manera activa en el encuentro de Directores, Miembros de Junta y equipos técnicos de las Organizaciones de UWW en América Latina, en Octubre de 2014.

OTROS ASPECTOS DE LEY

Dividendo por Colombia es una entidad sin ánimo de lucro que no efectúa negociaciones comerciales de ninguna naturaleza. Su situación jurídica está definida en la resolución Especial Número 250 emanada de la Alcaldía de Bogotá, se encuentra debidamente inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá y el RUT a partir del 1 de octubre de 2013 se actualizó ante la DIAN la responsabilidad de régimen común.

Adicionalmente, se dio cumplimiento con los elementos dispuesto en la Ley 1581 de 2012 de Habeas Data.

Dividendo por Colombia cumple con la norma de propiedad intelectual y derechos de autor y asegura la legalidad en todos y cada uno de los programas que actualmente maneja. Dividendo no ha celebrado ninguna negociación comercial con sus aportantes ni con los miembros de su Junta Directiva de quienes sólo recibe aportes voluntarios por nómina, su correspondiente contrapartida y otros donativos para el desarrollo de programas específicos.

Al cierre del año 2014, la administración de Dividendo por Colombia ha considerado todas las transacciones de las que tuvo conocimiento, registrando sus activos y obligaciones, valorados, clasificados y revelados según lo establecen las normas vigentes. A esa fecha, desde el punto de vista legal la Fundación no tiene procesos judiciales en curso.

Los logros de Dividendo han sido posibles gracias al permanente apoyo y la confianza de los miembros de su Junta Directiva, al profesionalismo y compromiso de su equipo de trabajo y a la receptividad y la respuesta del sector empresarial, de sus empleados y de otras organizaciones que han visto en Dividendo una opción para el ejercicio de su responsabilidad social y el desarrollo de sus programas.

Por su parte, el trabajo en alianza con las Secretarías de Educación y ONG’s se ha materializado en inversiones con impacto en la educación de miles de niños, niñas y adolescentes y en la generación y aplicación de programas sostenibles y replicables en el tiempo.



INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los Miembros de la Junta Directiva de
FUNDACION DIVIDENDO POR COLOMBIA

Nit 830.045.603-6

He auditado los Estados Financieros adjuntos de Fundación Dividendo por Colombia, que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2014 Y 2013 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las revelaciones hechas a través de las notas que han sido preparadas como lo establece el Decreto 2649 de 1993 y forman con ellos un todo indivisible e incluyen el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, y de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la administración, así como la presentación en su conjunto de los estados financieros. Considero que mis auditorías proporcionan una base razonable para emitir mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Fundación Dividendo por Colombia al 31 de diciembre de 2014 Y 2013, los resultados de sus actividades, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por el Gobierno Nacional aplicados uniformemente.

Además, fundamentado en el alcance de mis auditorías, conceptúo también que no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Fundación: 1) Llevar los libros de actas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones del Consejo Directivo, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; 4) Informar en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, los ingresos base y sus afiliados de acuerdo a los registros y soportes contables y pago oportuno de los aportes y 5) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros en su poder. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la administración de la Fundación.

Bogotá. D.C. 4 de marzo de 2015



HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 76847-T

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Miembros del Consejo de Fundadores de la
Fundación Dividendo Por Colombia

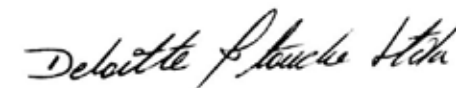
Hemos auditado los balances generales de la FUNDACIÓN DIVIDENDO POR COLOMBIA al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de cambios en el fondo social, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error, seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías. Obtuvimos las informaciones necesarias para cumplir nuestras funciones y llevar a cabo nuestro trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifiquemos y efectuemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Fundación que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías nos proporcionan una base razonable para expresar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la FUNDACIÓN DIVIDENDO POR COLOMBIA al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los resultados de sus operaciones, los cambios en su fondo social, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados sobre bases uniformes.

Tal como se indica en la Nota 15 a los estados financieros, existe una incertidumbre relacionada con el resultado del proceso legal que pretende la nulidad absoluta del testamento otorgado por el señor Diógenes Arboleda a favor de la Fundación, como heredera universal de los activos que al 31 de diciembre de 2014 y 2013 ascienden a \$3.765 millones y \$3.130 millones, respectivamente, según se detalla en las Notas 3 y 4.



DELOITTE & TOUCHE LTDA.

28 de febrero de 2015.



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Miembros del Consejo de Fundadores de la Fundación Dividendo Por Colombia

Hemos auditado los balances generales de la FUNDACIÓN DIVIDENDO POR COLOMBIA al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de cambios en el fondo social, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error, seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías. Obtuvimos las informaciones necesarias para cumplir nuestras funciones y llevar a cabo nuestro trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifiquemos y efectuemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Fundación que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías nos proporcionan una base razonable para expresar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la FUNDACIÓN DIVIDENDO POR COLOMBIA al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los resultados de sus operaciones, los cambios en su fondo social, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados sobre bases uniformes.

Tal como se indica en la Nota 15 a los estados financieros, existe una incertidumbre relacionada con el resultado del proceso legal que pretende la nulidad absoluta del testamento otorgado por el señor Diógenes Arboleda a favor de la Fundación, como heredera universal de los activos que al 31 de diciembre de 2014 y 2013 ascienden a \$3.765 millones y \$3.130 millones, respectivamente, según se detalla en las Notas 3 y 4.

DELOITTE & TOUCHE LTDA
28 de febrero de 2015.

Fundación Dividendo por Colombia
Balances Generales al 31 de diciembre de 2014 y 2013

[En miles de pesos colombianos]

Fundación Dividendo por Colombia
Estados de Ingresos y Egresos por los años terminados el 31 de
diciembre de 2014 y 2013

[En miles de pesos colombianos]

ACTIVOS		2014	2013
ACTIVO CORRIENTE:			
Disponible	(Nota 3)	\$ 743.370	\$ 1.076.574
Inversiones	(Nota 4)	<u>2.200.976</u>	<u>329.786</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo		<u>2.944.346</u>	<u>1.406.360</u>
Deudores	(Nota 5)	53.443	165.472
Diferidos	(Nota 7)	<u>35.381</u>	<u>64.242</u>
Total activo corriente		<u>3.033.170</u>	<u>1.636.074</u>
INVERSIONES	(Nota 4)	5.456.194	4.713.518
PROPIEDAD Y EQUIPO, NETO	(Nota 6)	<u>873.488</u>	<u>923.920</u>
Total Activos		<u>\$ 9.362.852</u>	<u>\$ 7.273.512</u>
CUENTAS DE ORDEN	(Nota 14)	<u>\$ 376.670</u>	<u>\$ 279.842</u>
PASIVOS Y FONDO SOCIAL			
PASIVO CORRIENTE:			
Cuentas por pagar (Nota 8)		\$ 101.420	\$ 345.614
Impuestos, gravámenes y tasas		1.699	2.500
Obligaciones laborales (Nota 9)		68.677	67.045
Ingresos recibidos por anticipado (Nota 10)		<u>307.683</u>	<u>421.909</u>
Total pasivo corriente		<u>479.479</u>	<u>837.068</u>
FONDO SOCIAL (Nota 12)			
Aportes al fondo social		85.880	85.880
Revalorización del fondo social		190.038	190.038
Reserva para asignación permanente		6.720.836	6.015.856
Excedente del ejercicio		<u>1.886.619</u>	<u>144.670</u>
Total fondo social		<u>8.883.373</u>	<u>6.436.444</u>
Total pasivos y fondo social		<u>\$ 9.362.852</u>	<u>\$ 7.273.512</u>
CUENTAS DE ORDEN	(Nota 14)	<u>\$ 376.670</u>	<u>\$ 279.842</u>

INGRESOS OPERACIONALES:

Donaciones			
Aportes mensuales		\$ 6.834.074	\$ 6.482.043
Aportes programas		1.075.781	1.061.826
En especie		<u>500</u>	<u>22.968</u>
Total ingresos operacionales		<u>7.910.355</u>	<u>7.566.837</u>
EGRESOS OPERACIONALES			
Proyectos y programas (Nota 13)		<u>(4.773.054)</u>	<u>(6.214.476)</u>
Gastos administrativos			
Personal		(1.018.378)	(935.873)
Honorarios		(98.760)	(79.050)
Servicios		(95.678)	(101.833)
Adecuación, instalación, mantenimiento y reparaciones		(49.763)	(16.472)
Depreciación		(58.247)	(42.329)
Diversos		<u>(75.213)</u>	<u>(105.495)</u>
Total gastos administrativos		<u>(1.396.039)</u>	<u>(1.281.052)</u>
Total gastos operacionales		<u>(6.169.093)</u>	<u>(7.495.528)</u>
Excedente operacional		<u>1.741.262</u>	<u>71.309</u>
INGRESOS (EGRESOS) NO OPERACIONALES:			
Ingresos financieros y otros		222.380	150.201
Gastos financieros y otros		<u>(70.736)</u>	<u>(70.238)</u>
Total ingresos no operacionales, neto		<u>151.644</u>	<u>79.963</u>
Excedente antes de impuesto de renta		1.892.906	151.272
Provisión para impuesto de renta (Nota 11)		<u>(6.287)</u>	<u>(6.602)</u>
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO		<u>\$ 1.886.619</u>	<u>\$ 144.670</u>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal, Contador Público y Revisor Fiscal, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados de los libros de contabilidad de la Fundación.

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal, Contador Público y Revisor Fiscal, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados de los libros de contabilidad de la Fundación.

MARCO AURELIO LLINAS VOLPE
Director Ejecutivo Suplente

DORA CARDOZO GALVIS
Contador
Tarjeta profesional No.20965-T

HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 76847-T
(Ver mi opinión adjunta)

MARCO AURELIO LLINAS VOLPE
Director Ejecutivo Suplente

DORA CARDOZO GALVIS
Contador
Tarjeta profesional No.20965-T

HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 76847-T
(Ver mi opinión adjunta)

Fundación Dividendo por Colombia
Estado de Flujos de efectivo
por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013
[En miles de pesos colombianos]

Fundación Dividendo por Colombia
Estados de Cambios en la Situación Financiera por los años
por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013
[En miles de pesos colombianos]

	2014	2013
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Excedente neto del ejercicio	\$ 1.886.619	\$ 144.670
Conciliación entre el excedente del ejercicio y el efectivo neto provisto por (utilizado en) actividades de operación:		
Valorización de inversiones	634.980	274.896
Depreciación	58.247	42.329
Pérdida de activos fijos	1.441	-
	<u>2.581.287</u>	<u>461.895</u>
Cambios en activos y pasivos:		
Deudores	112.029	(60.804)
Diferidos	28.861	3.601
Cuentas por pagar	(244.194)	(259.935)
Impuestos, gravámenes y tasas	(801)	-
Obligaciones laborales	1.632	12.498
Pasivos estimados	-	(27.082)
Ingresos recibidos por anticipado	(114.226)	(58.381)
	<u>2.364.588</u>	<u>71.792</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	<u>2.364.588</u>	<u>71.792</u>
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
(Aumento) disminución en inversiones	(742.676)	1.310.387
Adquisición de activos fijos	(9.256)	(477.208)
Disminución de otros activos	-	71.270
Utilización de excedentes	(74.670)	(212.414)
	<u>(826.602)</u>	<u>692.035</u>
Efectivo neto (utilizado en) provisto por actividades de inversión	<u>(826.602)</u>	<u>692.035</u>
AUMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	1.537.986	763.827
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	1.406.360	642.533
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	\$ 2.944.346	\$ 1.406.360

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal, Contador Público y Revisor Fiscal, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido elaborados a partir de los libros de contabilidad de la Fundación.

MARCO AURELIO LLINAS VOLPE
Director Ejecutivo Suplente

DORA CARDOZO GALVIS
Contador
Tarjeta profesional No.20965-T

HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 76847-T
(Ver mi opinión adjunta)

RECURSOS FINANCIEROS PROVISTOS POR:		
Excedente neto del ejercicio	\$ 1.886.619	\$ 144.670
Partidas que no afectaron el capital de trabajo:		
Valorización de inversiones	634.980	274.896
Depreciación	58.247	42.329
Pérdida en venta y retiro de bienes	1.441	-
	-	1.310.387
Disminución de inversiones	-	1.310.387
Disminución de otros activos	-	71.270
	<u>2.581.287</u>	<u>1.843.552</u>
Total recursos financieros provistos	2.581.287	1.843.552
RECURSOS FINANCIEROS UTILIZADOS:		
Aumento de inversiones	(742.676)	-
Aumento de activos fijos	(9.256)	(477.208)
Utilización de excedentes	(74.670)	(212.414)
	<u>(826.602)</u>	<u>(689.622)</u>
Total recursos financieros utilizados	<u>(826.602)</u>	<u>(689.622)</u>
AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO	\$ 1.754.685	\$ 1.153.930
CAMBIOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO		
Disponible	\$ (333.204)	\$ 508.448
Inversiones	1.871.190	255.379
Deudores	(112.029)	60.804
Diferidos	(28.861)	(3.601)
Cuentas por pagar	244.194	259.935
Impuestos, gravámenes y tasas	801	-
Obligaciones laborales	(1.632)	(12.498)
Pasivos estimados	-	27.082
Ingresos recibidos por anticipado	114.226	58.381
	<u>1.754.685</u>	<u>1.153.930</u>
AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO	\$ 1.754.685	\$ 1.153.930

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal, Contador Público y Revisor Fiscal, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido elaborados a partir de los libros de contabilidad de la Fundación.

MARCO AURELIO LLINAS VOLPE
Director Ejecutivo Suplente

DORA CARDOZO GALVIS
Contador
Tarjeta profesional No.20965-T

HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 76847-T
(Ver mi opinión adjunta)

Fundación Dividendo por Colombia
 Estados de Cambios en el Fondo Social
 por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013
 [En miles de pesos colombianos]

	Aportes al fondo social	Revalorización del fondo social	Reserva para asignación permanente	Excedentes del presente ejercicio	Total fondo social
SALDO AL 1 DE ENERO DE 2013	\$ 85.880	\$ 190.038	\$ 5.640.960	\$ 312.414	\$ 6.229.292
Traslado de excedente	-	-	100.000	(100.000)	-
Excedente neto del ejercicio	-	-	-	144.670	144.670
Utilización excedente del ejercicio	-	-	-	(212.414)	(212.414)
Asignaciones permanentes - Herencia	-	-	274.896	-	274.896
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	85.880	190.038	6.015.856	144.670	6.436.444
Traslado de excedente	-	-	70.000	(70.000)	-
Excedente neto del ejercicio	-	-	-	1.886.619	1.886.619
Utilización excedentes del ejercicio	-	-	-	(74.670)	(74.670)
Asignaciones permanentes - Herencia	-	-	634.980	-	634.980
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014	\$ 85.880	\$ 190.038	\$ 6.720.836	\$ 1.886.619	\$ 8.883.373

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal, Contador Público y Revisor Fiscal, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados de los libros de contabilidad de la Fundación.

MARCO AURELIO LLINAS VOLPE
 Director Ejecutivo Suplente

DORA CARDOZO GALVIS
 Contador
 Tarjeta profesional No. 20965-T

HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
 Revisor Fiscal
 Tarjeta profesional No. 76847-T
 (Ver mi opinión adjunta)



I. OPERACIONES Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Operaciones - La Fundación Dividendo por Colombia (en adelante la Fundación), es una entidad colombiana de carácter privado sin ánimo de lucro, constituida el día 13 de marzo de 1998, domiciliada en la ciudad de Bogotá y cuyo objeto social es promover el mejoramiento y el desarrollo sostenido en las condiciones básicas de los sectores más necesitados de la población colombiana. Para ello, la Fundación fomenta la participación voluntaria de individuos y empresas y canaliza los aportes hacia programas orientados a desarrollar la capacidad y la gestión de las comunidades para solucionar sus propios problemas. La Fundación inició operaciones el 1º de julio de 1998.

En la contabilidad y en la preparación de los estados financieros, la institución observa las instrucciones y prácticas contables prescritas por las normas de contabilidad de general aceptación, estableciendo como política el concepto según la Doctrina del Régimen contable Colombiano que en su numeral 7399 dice LAS ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO NO ESTÁN OBLIGADAS A UTILIZAR EL PUC DE LOS COMERCIANTES. Las donaciones en el PUC están clasificadas como *ingresos no operacionales*, la Fundación Dividendo por Colombia las contabiliza como *ingresos operacionales*, debido a que su actividad principal es la de captar recursos de manera voluntaria. Se estableció la misma política para las donaciones entregadas a las instituciones como *gastos operacionales*. El sistema contable utilizado por la Fundación Dividendo por Colombia es el de causación, siempre que exista una obligación formal o contractual.

Políticas contables - Los estados financieros de la Fundación han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia establecidos por el Decreto 2649 y otras normas complementarias para entidades sin ánimo de lucro. Ciertos principios de contabilidad aplicados por la Fundación que están de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, podrían no estar de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en otros países.

A continuación se resumen las principales políticas contables seguidas por la Fundación en la preparación de los estados financieros:

- a. **Unidad monetaria** - La unidad monetaria utilizada por la Fundación es el peso colombiano.
- b. **Período contable** - La Fundación tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.
- c. **Reconocimiento de ingresos** - Son reconocidos y registrados con base en las donaciones obtenidas. Adicionalmente, se registran como ingresos recibidos por anticipado las donaciones recibidas al final del año para programas específicos que se ejecutarán en el período siguiente.

Los ingresos por donaciones captadas voluntariamente de los empleados y empresas afiliadas, así como las donaciones a proyectos y a programas, se contabilizan al momento de su ingreso o desembolso, en razón de su carácter no obligatorio. Las donaciones en especie se registran como ingreso cuando existe una base objetiva para establecer su valor.

- d. **Reconocimiento de gastos** – Son reconocidos sobre la base de causación en la medida que exista un compromiso formal sobre ellos.
- e. **Inversiones** - Las inversiones negociables de renta fija, son registradas al costo y se valoran mediante la causación de rendimientos.
- f. **Diferidos** -
Gastos pagados por anticipado - Comprende principalmente la compra de módulos y bibliotecas para dotar las aulas de los programas educativos que apoya la Fundación, los cuales se entregan al principio del año escolar. Incluye también las primas de seguros que son amortizadas de acuerdo con la vigencia de las pólizas.
- g. **Propiedad y equipo, neto** - Son registrados al costo ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006 y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas generalmente aceptadas en Colombia, para efectos contables. Las tasas anuales de depreciación utilizadas son las siguientes: edificios 5%, maquinaria y equipo y muebles y enseres 10%, y equipo de cómputo 20%. La Fundación no estima ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es relativamente importante, siendo por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a resultados a medida en que se incurren.
- h. **Obligaciones laborales** - El pasivo corresponde a las obligaciones que la Fundación tiene por concepto de las prestaciones legales con sus empleados.
- i. **Impuesto sobre la renta** - Para las entidades sin ánimo de lucro la ley ha consagrado un régimen tributario especial, el cual establece que estas entidades, aunque tienen la calidad de contribuyentes, gozarán de exención tributaria cuando su objeto social o la destinación directa o indirecta de sus excedentes los inviertan en el desarrollo de actividades relacionadas con salud, educación, cultura, deporte aficionado, investigación científica y tecnológica, o para programas de desarrollo social, siempre y cuando los mismos sean de interés general y la comunidad en general tenga acceso a ellos.

La exención del beneficio neto se materializa cuando las entidades cumplan las siguientes condiciones:
 1. Que los excedentes se destinen dentro del término legal a desarrollar directa o indirectamente una o varias de las actividades ya señaladas en el párrafo anterior.
 2. Que se capitalicen mediante la constitución de asignaciones permanentes, para el desarrollo de las actividades antes mencionadas.
- j. **Estimados contables** - La preparación de estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Gerencia haga algunas estimaciones y asunciones que afectan los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos reportados durante el período.
- k. **Divisas** - Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a

pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia. La tasa de cambio utilizada para ajustar el saldo resultante en dólares de los Estados Unidos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 fue de \$2.392,46 y \$1.926,83 (pesos) por USD 1, respectivamente.

- l. *Equivalentes de efectivo* - Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la Fundación clasifica en el rubro de equivalentes de efectivo, inversiones con vencimiento de tres meses o menos contados a partir de la fecha de su emisión inicial.
- m. *Cuentas de orden* - Incluyen derechos y responsabilidades contingentes por convenios aprobados. Adicionalmente incluye el valor de los muebles y enseres que no obstante encontrarse totalmente depreciados, la compañía no les ha dado de baja en libros en razón a que aún están en condiciones de uso.

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera - De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y el Decreto 3022 de 2013, la Fundación pertenece al Grupo 2 de preparadores de la información financiera. El período obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2015 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) será al 31 de diciembre de 2016.

2. Saldos en moneda extranjera

La Fundación presenta al 31 de diciembre los siguientes activos en moneda extranjera, los cuales son registrados por su equivalente en miles de pesos a esa fecha:

t	2014		2013	
	Dólar	Miles de pesos	Dólar	Miles de pesos
Activos:				\$
Inversiones	686.036	\$ 1.641.314	572.795	1.103.679
Total activos	686.036	\$ 1.641.314	572.795	1.103.679



3. Disponible

Incluye el valor de los recursos disponibles en cuentas bancarias, caja y recibidos en moneda extranjera. Es política de la Fundación mantener disponibilidad inmediata para los desembolsos previstos a corto plazo.

	2014	2013
Caja	\$15.238	\$3.809
Bancos	224.745	184.590
Cuentas de ahorro (2)	<u>503.387</u>	<u>888.175</u>
Total	<u>\$ 743.370</u>	<u>\$ 1.076.574</u>

- (1) A 31 de diciembre de 2014 corresponde al saldo de caja menor por \$3.300 y \$11.938 por donación de USD 4.900 recibidos de Aerorepública para el programa de Voluntariado.
- (2) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 existe un saldo de efectivo restringido por \$80.000, depositado en una cuenta bancaria correspondiente al valor de venta del apartamento en Cali que hace parte de la Herencia del señor Diógenes Arboleda, sobre la cual existe un proceso legal en curso (Ver nota 15). Los recursos de la herencia sólo podrán ser utilizados para los propósitos definidos en la sucesión testada.

4. Inversiones

Derechos fiduciarios (1)	\$ 2.200.976	\$ 329.786
Fideicomiso de administración e inversiones (2)	1.771.494	1.663.798
Inversiones Herencia-Legado Diógenes Arboleda (3)	<u>3.684.700</u>	<u>3.049.720</u>
Total	7.657.170	5.043.304
Menos porción – largo plazo	<u>(5.456.194)</u>	<u>(4.713.518)</u>
Corto plazo	<u>\$ 2.200.976</u>	<u>\$ 329.786</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde principalmente a los recursos

disponibles en la Fiducuenta No. 004-0000300488 por valor de \$2.106.469 y \$238.329, respectivamente, para los desembolsos previstos a corto plazo de acuerdo a las decisiones de la Dirección Ejecutiva aprobadas por la Junta Directiva.

- (2) El 18 de julio de 2007 se constituyó un contrato de Fiducia Mercantil de Administración de Inversión con la Fiduciaria Bancolombia. El Fideicomiso generó rendimientos financieros en el 2014 y 2013 de \$112.587 y \$113.962, respectivamente.
- (3) A 31 de diciembre 2011, la Fundación registró la herencia recibida del señor Diógenes Arboleda por un valor neto de \$2.087.046, según sentencia No. 0177 del juzgado 11 de familia de la ciudad de Cali de acuerdo a la notificación del 4 de abril de 2011. Actualmente se encuentra en curso un proceso legal en contra de la sentencia citada (Ver nota 15).

Al 31 de diciembre de 2013 la Administración de la Fundación adelantaba un proceso jurídico para la transferencia de la propiedad del Portafolio de inversiones financieras en Valores Bancolombia Panamá por valor de \$1.102.500, el cual hace parte de la herencia. El 24 de septiembre de 2014 el Juzgado Tercero del Primer Circuito Judicial de Panamá mediante el oficio No. 3304/216-14 remitió a la entidad financiera el Auto No. 3007/216-14 dictado dentro del proceso de sucesión testada para entregar a la Fundación los activos financieros del Portafolio, los cuales por encontrarse custodiados en Estados Unidos de América (a través de Pershing LLC) deben cumplir con los requisitos exigidos por el régimen jurídico estadounidense para la transferencia de activos pertenecientes a personas difuntas no residentes en los Estados Unidos de América. Al 31 de diciembre de 2014 la Fundación se encuentra realizando el proceso para obtener la documentación necesaria para la transferencia a su favor de tales inversiones, que a esa fecha ascienden a \$1.641.314 incluyendo la valorización.

5. Deudores

	2014	2013
Anticipo de impuestos o saldos a favor	\$ 33.541	\$ 35.221
Otras cuentas por cobrar (1)	<u>19.902</u>	<u>130.251</u>
Total	<u>\$ 53.443</u>	<u>\$ 165.472</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 corresponde principalmente a cuentas por cobrar a empleados por \$9.017 y anticipos a proveedores por \$6.509. Al 31 de diciembre de 2013 corresponde a aportes por donación de nómina de empresas y empleados generados en diciembre.

6. PROPIEDAD Y EQUIPO, NETO

Construcciones y edificaciones (1)	\$ 1.003.019	\$1.003.019
Muebles y enseres	10.831	15.218
Equipos de computación	24.098	55.547
Subtotal	1.037.948	1.073.784
Depreciación acumulada	(164.460)	(149.864)
Total	\$ 873.488	\$ 923.920

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde a las oficinas ubicadas en la ciudad de Bogotá por \$873.019 y Medellín por \$130.000.

7. Diferidos

Gastos pagados por anticipado (1)	\$ 3.300	\$4.034
Cargos diferidos (2)	32.081	60.208
Total	\$ 35.381	\$64.242

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde principalmente a pólizas todo riesgo las cuales se amortizan de acuerdo con la vigencia de las mismas.
- (2) En el 2014 la Fundación adquirió el software contable y de nómina Siesa Enterprise, el cual se amortiza en 36 meses. En 2013 corresponde a la compra de módulos y bibliotecas, según convenio con la Secretaría de Educación, los cuales durante el 2014 la Fundación utilizó en la ejecución de los programas.

8. Cuentas por pagar

	2014	2013
Costos y gastos por pagar (1)	\$ 48.649	\$ 319.384
Retenciones en la fuente (2)	52.195	24.570
Aportes y retenciones de nómina	576	1.660
Total	\$ 101.420	\$ 345.614



(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde a cuentas por pagar a operadores de los programas por \$9.030, y \$194.791, respectivamente y otras cuentas por pagar a otros acreedores y asesores, por \$39.619 y \$118.510, respectivamente.

(2) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponde a las retenciones en la fuente por pagar a título de renta por \$44.488 y \$20.633, de impuesto a las ventas por \$5.740 y \$2.766, y de impuesto de industria y comercio por \$1.967 y \$1.171.

9. Obligaciones laborales

La Fundación mensualmente determina la provisión para las obligaciones laborales con base en las disposiciones legales y al final de cada ejercicio las consolida.

Salarios por pagar	\$ 126	\$ 616
Cesantías e intereses sobre cesantías	48.611	44.753
Vacaciones	19.940	21.676
Total	\$ 68.677	\$ 67.045

10. Ingresos recibidos por anticipado

Para proyectos	\$ 307.683	\$ 421.909

Corresponden a donaciones recibidas al final del año para programas específicos que se ejecutarán en el siguiente ejercicio. De acuerdo con lo previsto por la Dirección de la Fundación los recursos recibidos se destinarán a la ejecución de los siguientes proyectos:

Entidad	Tipo de programa		
Fundación Génesis	Programa de aceleración	\$ 16.111	\$ 16.111
Citibank	Finanzas para el Cambio	21.199	115.605
Fundación Bancolombia	Programa de aceleración	-	27.070
Procter & Gamble Colombia	Primera Infancia	-	5.263
Phillips Morris	Sembrando Futuro	111.760	153.555
Casa Editorial el Tiempo	Leer y Escribir en la Escuela	66.693	-
IBM Colombia	de Reading Company	59.981	104.305
SAP Colombia	Voluntariado	20.000	-

C o p a Voluntariado
Colombia S.A.

	11.939	-
Total	\$ 307.683	\$ 421.909

11. Impuestos grávimenes y tasas

Para las entidades sin ánimo de lucro la ley ha consagrado un Régimen Tributario Especial, el cual establece que, aunque tienen la calidad de contribuyentes según el Artículo 19 del Estatuto Tributario, gozarán de exención tributaria cuando su objeto social o la destinación directa o indirecta de sus excedentes sea el desarrollo de actividades relacionadas con la salud, educación, cultura, deporte aficionado, investigación científica y tecnológica o para programas de desarrollo social, siempre y cuando los mismos sean de interés social, y que a ellos tenga acceso la comunidad en general, según artículo 358/359 del Estatuto Tributario.

Para obtener su renta exenta la Fundación, realiza la depuración sobre los costos y gastos no deducibles del ejercicio contable y sobre éstos aplica la tarifa del 20% del impuesto de renta y complementarios, según el Decreto 640 del 9 de marzo de 2005.

	2014	2013
Excedente contable antes de impuestos	\$ 1.892.906	\$ 151.272
Gastos no deducibles:		
Comisiones emergencia económica	12.930	17.259
Intereses de mora	193	1.288
Costos y gastos de ejercicios anteriores	10.031	8.254
Impuestos asumidos	6.841	6.210
Pérdida en venta de activos fijos	1.441	-
Total gastos no deducibles	\$ 31.436	\$ 33.011
Renta gravable	\$ 31.436	\$ 33.011
Tarifa	20%	20%
Impuesto de renta	\$ 6.287	\$ 6.602

12. Fondo social

Fondo social - Está constituido por los aportes en dinero y en especie entregado por los Fundadores para la constitución.

Revalorización del fondo social - Corresponde al ajuste por inflación del fondo social hasta el 31 de diciembre de 2006. Este valor no podrá distribuirse como utilidad a los

fundadores hasta tanto se liquide la Fundación o se capitalice tal valor, de conformidad con el artículo 345 del Estatuto Tributario.

Reserva para asignación permanente - Corresponde principalmente a los excedentes de ejercicios anteriores por un monto de \$2.889.866, los cuales fueron destinados por el Consejo de la Fundación para ser reinvertidos en el desarrollo de sus operaciones. Adicionalmente se incluye la asignación permanente de \$3.760.970 por el ingreso del legado del señor Diógenes Arboleda a la Fundación según Sentencia 0177 del Juzgado 11 de Familia de la ciudad de Cali y \$70.000 establecidos mediante el acta del Consejo de la Fundación del 10 de abril del año 2014.

Excedentes de ingresos sobre egresos - Los excesos de ingresos sobre egresos y los flujos de efectivos generados por estos excedentes, se destinan al objeto social de la Fundación.

13. Proyectos y Programas

	2014	2013
Programas de Portafolio (1)	\$ 3.643.870	\$ 5.054.809
Programas Especiales (2)	1.130.184	1.159.667
Total	\$ 4.773.054	\$ 6.214.476

(1) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, CORRESPONDE AL VALOR EJECUTADO EN INVERSIÓN SOCIAL EN LOS PROGRAMAS DE PORTAFOLIO: ACELERACIÓN DEL APRENDIZAJE, PROCESOS BÁSICOS, LEER Y ESCRIBIR EN LA ESCUELA, PRIMERA INFANCIA, READING COMPANY, CAMPAÑAS Y VOLUNTARIADO.

(2) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, CORRESPONDE AL VALOR EJECUTADO EN INVERSIÓN SOCIAL EN LOS PROGRAMAS ESPECIALES: SEMBRANDO FUTURO, FINANZAS PARA EL CAMBIO Y EL TIEMPO.

14. Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de causación y los derechos o responsabilidades contingentes tales como convenios firmados y contratos de prestación de servicios.

Convenios aprobados y no desembolsados:

Fundación Carvajal	\$ 93.000	\$ 35.000
Editorial Kuepa S.A.S.	83.142	-
Fundación Entrepárentesis	24.967	34.567
CENFOR	17.878	17.878
José Carlos Negrete Espitia	10.500	-

Marcela Escallón	8.800	12.000
Fernando López Torrijos	7.663	4.313
MG Group Ltda.	5.753	5.753
Faberth Díaz Celis	5.500	-
Adriana García Triana	4.000	-
Labstream S.A.S.	3.800	-
Consuelo Sánchez	3.300	-
Diego Arias Sánchez	1.500	-
Corporación Niñez y Conocimiento	-	57.049
Fundación Universidad del Norte	-	26.533
	2014	2013
Asesores Culturales Ltda.	-	21.800
Subtotal	269.803	214.893
Activos fijos totalmente depreciados	106.867	64.949
Total	\$ 376.670	\$ 279.842

15. Contingencias.

La Fundación se encuentra atendiendo un proceso ordinario de nulidad testamentaria ante el Juez Décimo de Familia de Cali, con número de radicado 2010-00187, el cual pretende la nulidad absoluta del testamento otorgado por el señor Diógenes Arboleda Rivera, quien decretó como heredera universal a la Fundación Dividendo por Colombia. Actualmente, el proceso se encuentra en etapa probatoria después que la misma fue abierta por el juzgado para la práctica de pruebas de oficio. Al 31 de diciembre de 2014 la administración de la Fundación junto con su asesor legal, con base en las pruebas practicadas hasta el momento, consideran remota la probabilidad de pérdida de este proceso.

EMPRESAS VINCULADAS POR AVN



PROYECTOS ESPECIALES



VOLUNTARIADO CORPORATIVO



ENCUÉTRANOS EN:

www.dividendoporcolombia.org



Fundación Dividendo por Colombia, United Way



@Dividendo1



Dividendo01